

ΟΔΗΓΟΣ

ΕΡΓΑΛΕΙΟΥ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΕΠΙΠΤΩΣΕΩΝ «ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ»



archimedes

Εργαλείο καταγραφής
κοινωνικών επιπτώσεων

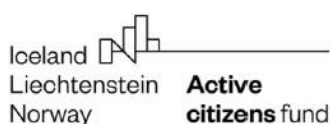
Αθήνα, 2022

Πίνακας περιεχομένων

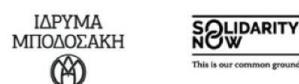
Περιεχόμενα

1. Επιτελική Σύνοψη.....	3
2. Εισαγωγή	6
3. Μεθοδολογίες μέτρησης κοινωνικού αντικτύπου	8
3.1. SROI formula	8
3.2. Balanced Scorecard	10
3.3. SROI σε βήματα.....	11
Μεθοδολογία εργαλείου «Αρχιμήδης».....	14
Παραδείγμα χρήσης του εργαλείου «Αρχιμήδης»	17
Νέο εργαλείο – Βήμα 1	17
Νέο εργαλείο – Βήμα 2	17
Νέο εργαλείο – Βήμα 3	18
Παραδείγματα χρήσης.....	18

Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Διαχειριστής Επιχορήγησης:



1. Επιτελική Σύνοψη

Κυβερνήσεις, επιχειρήσεις, διεθνείς οργανισμοί και οργανώσεις της Κοινωνίας των Πολιτών ανά τον κόσμο διατείνονται ότι οι πολιτικές, επενδυτικές και ανθρωπιστικές τους δράσεις στοχεύουν στην ευημερία των πολιτών. Η επίτευξη κοινωνικής ευημερίας απαιτεί όμως δράσεις και πολιτικές, οι οποίες λαμβάνουν υπόψη τις ιδιαιτερότητες κάθε κοινωνίας καθώς και την πολύπλευρη φύση της ευημερίας τόσο για το παρόν όσο και το μέλλον. Κατά συνέπεια, η αξιολόγηση της κοινωνικοοικονομικής αξίας δράσεων και πολιτικών οφείλει να λαμβάνει υπόψη τόσο το πολύπλευρο αποτύπωμά τους όσο και τις τοπικές ανάγκες των κοινωνιών.

Την πολύπλευρη αυτή φύση του «κοινωνικού και οικονομικού αποτυπώματος» δράσεων και επενδύσεων που υλοποιούν επιχειρήσεις και οργανώσεις στην Ελλάδα επιχειρεί να απλουστεύσει και να αξιολογήσει το ψηφιακό εργαλείο «Αρχιμήδης», το οποίο ανέπτυξε η ερευνητική ομάδα του ΚΜΟΠ, με τη στήριξη του Active Citizens Fund και του Ιδρύματος Μποδοσάκη.

Με το έργο ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ, το ΚΜΟΠ ολοκλήρωσε την ανάπτυξη ενός μεθοδολογικού εργαλείου, με τη μορφή πλατφόρμας, που αξιολογεί και εκτιμά τον κοινωνικό αντίκτυπο, έργων, δράσεων και επενδύσεων. Ο όρος κοινωνικός αντίκτυπος χρησιμοποιείται εναλλακτικά με τον όρο κοινωνικό αποτέλεσμα ή κοινωνική ωφέλεια και αποτυπώνει τις αλλαγές, θετικές ή αρνητικές, που επιφέρουν στη ζωή των ανθρώπων τόσο μακροπρόθεσμα όσο και βραχυπρόθεσμα οι εξεταζόμενες δράσεις ή επενδύσεις.

Το εργαλείο μέτρησης κοινωνικού αποτελέσματος βασίστηκε στις θεωρίες οικονομικής και κοινωνικής ευημερίας. Η ερευνητική ομάδα του ΚΜΟΠ, καθοδηγούμενη από τους Δρ. Π. Παπαδημητρίου (Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου) και Δρ. Γ. Μέλιο (London School of Economics and Political Science), αξιοποίησε δεδομένα από όλες τις περιφέρειες της χώρας για την περίοδο 2002-2021 για τη διερεύνηση των αιτιωδών σχέσεων εκατόν ογδόντα τεσσάρων (184) κοινωνικοοικονομικών μεταβλητών και τον υπολογισμό των ελαστικοτήτων τους σε επίπεδο περιφέρειας. Η συγκεκριμένη ανάλυση επιτρέπει την εις βάθος κατανόηση των αναγκών της κάθε περιφέρειας καθώς και το μέγεθος του αποτελέσματος δράσεων σε διάφορους τομείς της οικονομίας και της κοινωνικής ζωής.

Η πολυπλοκότητα της ανάλυσης προκαλεί συγχρόνως, ένα επιπρόσθετο εμπόδιο στην αξιολόγηση δράσεων και πολιτικών, καθώς περιορίζει την πρόσβαση σε χρήστες και

οργανισμούς χωρίς εξειδικευμένες γνώσεις. Το ψηφιακό εργαλείο ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ, ως απάντηση σε αυτή την πρόκληση, αποσκοπεί στην αυτοματοποιημένη παραμετροποίηση της ανάλυσης και επιτρέπει μέσα από ένα πολύ σύντομο ερωτηματολόγιο την αξιολόγηση της τάξης μεγέθους του κοινωνικού αντικτύπου δράσεων και επενδύσεων. Η παραμετροποίηση του εργαλείου επιτρέπει τον προσδιορισμό του είδους, κόστους και αποτελέσματος της δράσης σε επίπεδο περιφέρειας.

Κατά τη διάρκεια του έργου, η ερευνητική ομάδα πραγματοποίησε πιλοτικές εφαρμογές του εργαλείου σε δέκα έργα που έχουν υλοποιηθεί είτε από δημόσιους ή φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης ή εταιρείες που χρηματοδοτούν δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης. Οι πιλοτικές εφαρμογές ανέδειξαν ότι το εργαλείο «Αρχιμήδης» βοηθά τους οργανισμούς να αξιολογήσουν με εύκολο τρόπο τον κοινωνικό αντίκτυπο των δράσεων και των προγραμμάτων τους. Συγκεκριμένα, μέσα από τη χρήση του εργαλείου, οι οργανισμοί κατάφεραν να αναδείξουν την κοινωνική αξία ενός έργου σε όρους που αντιλαμβάνεται η αγορά, αξιοποιώντας το στη διεκδίκηση χρηματοδοτήσεων, την αξιολόγηση διαδικασιών κάθε έργου και να συγκρίνουν τα έργα που υλοποιούν ή σκοπεύουν να υλοποιήσουν στην ίδια ή σε διαφορετικές Περιφέρειες της χώρας.

Οι καινοτομίες του εργαλείου έγκεινται στην ευχρηστία και την προσαρμοστικότητα του, καθώς και στο γεγονός ότι βασίζεται σε εκτενή έρευνα και πολυεπίπεδη ανάλυση δεδομένων σε επίπεδο κάθε Περιφέρειας. Απαντώντας σε πέντε (5) απλές ερωτήσεις, ο χρήστης μπορεί να έχει μετρήσιμα αποτελέσματα κοινωνικού αντικτύπου ενός έργου, σε χρηματικούς όρους. Το μόνο που χρειάζεται να επιλέξει είναι η περιφέρεια στην οποία σχεδιάζεται να υλοποιηθεί ή έχει ήδη υλοποιηθεί ένα πρόγραμμα, τον τομέα (π.χ. Τομέας Υγείας ή Απασχόλησης), τον αριθμό των άμεσα ωφελούμενων από το έργο, τη διάρκεια και το κόστος του έργου.

Η ερευνητική ομάδα του ΚΜΟΠ έχει δημιουργήσει μία μεγάλη βάση δεδομένων έχοντας συλλέξει έναν τεράστιο όγκο δεδομένων που αφορούν σε περισσότερα από ενενήντα χιλιάδες (90.000) αναλυθέντα ερωτηματολόγια για την περίοδο 2008-2020. Για παράδειγμα, για την κάθε περιφέρεια, στον τομέα της Εκπαίδευσης χρησιμοποιούνται τα δεδομένα των σχολικών επιδόσεων των μαθητών, του πληθυσμού που έχει πρόσβαση στη δωρεάν εκπαίδευση, της συμμετοχής στη τριτοβάθμια εκπαίδευση και των ετήσιων δαπανών που γίνονται για την εκπαίδευση.

Ακόμη, λαμβάνονται υπόψη άμεσες και έμμεσες παράμετροι που μπορεί να επηρεάσουν το αποτέλεσμα του κοινωνικού αντικτύπου ενός έργου και για πρώτη φορά όλα αυτά γίνονται σε

επίπεδο Περιφέρειας. Η χρήση του εργαλείου παρέχεται δωρεάν μέσα από την ιστοσελίδα: <https://archimedes.kmop.org/>.

Στο πλαίσιο του έργου, το εργαλείο «Αρχιμήδης» έχει ήδη εφαρμοστεί πιλοτικά σε 10 έργα, που υλοποιήθηκαν από δημόσιους ή φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης και εταιρείες που χρηματοδοτούν δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης στην Ελλάδα, προκειμένου να αξιολογηθεί και να βελτιστοποιηθεί.

Μέχρι στιγμής, περισσότεροι από εξήντα (60) εκπρόσωποι επιχειρήσεων και ΜΚΟ σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη έχουν εκπαιδευτεί στη χρήση του εργαλείου αξιολόγησης κοινωνικών επιπτώσεων, τη σύνταξη αναφορών/δημοσιεύσεων για παρουσίαση των αποτελεσμάτων και τη χρησιμοποίησή τους για την πραγματοποίηση δράσεων συνηγορίας.

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

2. Εισαγωγή

Το έργο APXIMHΔΗΣ αποτελεί δράση χρηματοδοτούμενη από την πρόσκληση «Ενίσχυση της συνηγορίας και του εποπτικού ρόλου της κοινωνίας των πολιτών» του Active Citizens Fund. Στόχος της πρόσκλησης για τα προτεινόμενα επιλέξιμα έργα είναι η ενίσχυση της συνηγορίας και του εποπτικού ρόλου της κοινωνίας των πολιτών στην Ελλάδα. Τα επιλέξιμα έργα έχουν στόχο την προαγωγή της χρηστής διακυβέρνησης, λογοδοσίας και διαφάνειας, την ενίσχυση του εποπτικού ρόλου των οργανώσεων της κοινωνίας των πολιτών στην εποπτεία δημοσίων και ιδιωτικών φορέων και την υποστήριξη της συνεργασίας μεταξύ των μέσων μαζικής ενημέρωσης και των οργανώσεων της κοινωνίας των πολιτών για τη διεξαγωγή δράσεων συνηγορίας. Οι οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών ενθαρρύνονταν δε να αναλάβουν ερευνητικές πρωτοβουλίες που θα συμβάλουν στη λήψη αποφάσεων στη δημόσια πολιτική.

Σε απάντηση της ανωτέρω πρόσκλησης, η ερευνητική ομάδα του ΚΜΟΠ, πρότεινε την υλοποίηση του έργου APXIMHΔΗΣ με διττό στόχο: αφενός την ενίσχυση του κοινωνικού ρόλου των οργανώσεων της κοινωνίας των πολιτών στη λήψη και αξιολόγηση αποφάσεων και αφετέρου στη δημιουργία ενός καινοτόμου, ανοικτής πρόσβασης εργαλείου τόσο για την κοινωνία των πολιτών όσο και για δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς, το οποίο βασιζόμενο στα πλέον σύγχρονα δεδομένα θα επιτρέπει την ολιστική αξιολόγηση κοινωνικών έργων και δράσεων σε περιφερειακό επίπεδο.

Στόχος της ερευνητικής ομάδας του ΚΜΟΠ είναι η αλλαγή του τρόπου με τον οποίο προσεγγίζουμε και κατανοούμε την κοινωνική αξία ενός έργου, «ξεφεύγοντας» από τους αυστηρά χρηματοοικονομικούς όρους με τους οποίους προσεγγίζεται έως σήμερα. Σκοπός του εργαλείου APXIMHΔΗΣ είναι η αξιοποίηση των πλέον σύγχρονων οικονομετρικών τεχνικών και μικροοικονομικών δεδομένων για τη δημιουργία ενός απλού στη χρήση αλλά ταυτόχρονα σύνθετου στην παρασκηνιακή ανάλυση εργαλείου, το οποίο θα επιτρέπει στον χρήστη να συσχετίζει βασικά χαρακτηριστικά οποιασδήποτε δράσης ή έργου με το πιθανό πολλαπλασιαστικό αποτέλεσμα που αυτό έχει στην κοινωνία.

Στόχος του παρόντος οδηγού είναι η εξοικείωση των χρηστών με τις πιο διαδεδομένες μεθοδολογίες που χρησιμοποιούνται για την αποτύπωση κοινωνικού αντικτύπου, η κατανόηση των λειτουργιών και δυνατοτήτων του νέου εργαλείου «Αρχιμήδης», ποιες οι καινοτομίες του

σε σχέση με τις άλλες μεθόδους και πώς μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη μέτρηση της κοινωνικής αξίας ενός έργου.

Η επόμενη ενότητα θα αποτελέσει μία εισαγωγή στο έργο, καθώς και στην έννοια του κοινωνικού αντικτύπου, η οποία κρίνεται χρήσιμη για την κατανόηση των λειτουργιών του εργαλείου και τη συγκριτική ανάλυση με τις υφιστάμενες μεθοδολογίες.

Για την πλήρη κατανόηση του αντικειμένου του εργαλείου, κρίνεται απαραίτητη η οριοθέτηση βασικών εννοιών όπως ο κοινωνικός αντίκτυπος. Ως κοινωνικός αντίκτυπος ενός έργου μπορεί να οριστεί το σύνολο των καθαρών, σε παρούσα αξία επιδράσεων μιας δραστηριότητας σε μια κοινότητα και στην ευημερία των επιμέρους ατόμων και νοικοκυριών. Ο παρών ορισμός βασίζεται σε δύο μέρη. Το πρώτο μέρος αναφέρεται στο σύνολο των επιδράσεων και περιλαμβάνει τόσο τις θετικές όσο και αρνητικές επιδράσεις του έργου σε μια σειρά από τομείς που κρίνονται σημαντικά συσχετισμένοι με το έργο. Το δεύτερο μέρος αφορά στον επιμερισμό των επιδράσεων τόσο σε κοινωνικό όσο και σε ατομικό και οικογενειακό επίπεδο. Το δεύτερο μέρος του ορισμού αποτελεί βασικό χαρακτηριστικό του υπό μελέτη εργαλείου.

Η αποτύπωση του κοινωνικού αντικτύπου αποτελεί σημαντικό πεδίο έρευνας και συζήτησης σε τοπικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο. Κάθε χρόνο δαπανούνται δισεκατομμύρια ευρώ κρατικών και ιδιωτικών κεφαλαίων σε έργα τα οποία άμεσα ή/και έμμεσα επηρεάζουν την κοινωνία και τους πολίτες. Συχνά δε, τόσο οι θεσμικοί όσο και οι ιδιώτες επενδυτές καλούνται να επιλέξουν μεταξύ διαφόρων εναλλακτικών έργων εξαιτίας των περιορισμένων πόρων. Πώς όμως μετράμε τις επιπτώσεις του εκάστοτε έργου στην κοινωνία;

3. Μεθοδολογίες μέτρησης κοινωνικού αντικτύπου

Η ανάπτυξη μεθοδολογιών μέτρησης του κοινωνικού αντικτύπου βασίζεται στην άνθιση των σύγχρονων μικρό και μακροδεδομένων, τα οποία επιτρέπουν τον επισταμένο οικονομετρικό έλεγχο των υποθέσεων των θεωριών οικονομικής ευημερίας. Η οικονομική ευημερία, ως κλάδος της μικροοικονομικής, σκοπό έχει να αξιολογήσει την απόδοση της οικονομίας καθώς και το επιθυμητό (ή όχι) των πολιτικών επιλογών που σχετίζονται με αυτήν, όπως η κατανομή των οικονομικών πόρων και των δικαιωμάτων ιδιοκτησίας, το φορολογικό καθεστώς κα.. Η αξιολόγηση των βέλτιστων πολιτικών όμως εξαρτάται άμεσα από τις ηθικές θεωρήσεις ή αξιολογικές κρίσεις των εκάστοτε εναλλακτικών. Κατά συνέπεια, οι μεθοδολογίες αξιολόγησης επηρεάζονται από τη θεώρηση του εκάστοτε αξιολογητή.

Η παρούσα ενότητα παρουσιάζει τις πιο διαδεδομένες μεθοδολογίες μέτρησης κοινωνικού αντικτύπου για έργα που αφορούν την κοινωνία των πολιτών. Οι σημαντικότερες μεθοδολογίες χωρίζονται σε δύο κατηγορίες: α) στη μετατροπή του αντικτύπου σε χρηματικές μονάδες (SROI) και β) στην ποιοτική και ποσοτική καταγραφή των επιπτώσεων του έργου (balance scorecards).

Η πιο διαδεδομένη μεθοδολογία αφορά στην αξιολόγηση της κοινωνικής απόδοσης επενδύσεων (Social Return on Investment), μία μεθοδολογία η οποία επιτρέπει την καταγραφή των χρημάτων που αποφέρει ένα έργο, μια κοινωνική επένδυση σε όρους κοινωνικής αξίας. Για τον υπολογισμό του SROI, υπάρχουν δύο ευρέως διαδεδομένες μεθοδολογίες, ένας μαθηματικός τύπος (SROI formula) και η μεθοδολογία των 7 βημάτων.

3.1. SROI formula

Ξεκινώντας με τη μαθηματική φόρμουλα SROI, ο δείκτης απόδοσης κοινωνικών επενδύσεων δίνεται από τον λόγο του αποτελέσματος του έργου επί την πιθανότητα να συμβεί το αποτέλεσμα επί την συνεισφορά του έργου στο αποτέλεσμα, προς το επενδυτικό κόστος του έργου.

Για παράδειγμα, έστω ότι έχουμε ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα για νέους εργαζόμενους με στόχο την ανάπτυξη των δεξιοτήτων τους στους ηλεκτρονικούς υπολογιστές και κατ' επέκταση την αύξηση του μισθού τους. Συγκρίνουμε λοιπόν τον μισθό των συμμετεχόντων στο

πρόγραμμα, έστω ότι είναι 41 άτομα, και βλέπουμε ότι έχουμε μία μέση αύξηση μισθού της τάξης των διακοσίων (200) ευρώ. Τα ποσά δεν είναι ρεαλιστικά στη σημερινή αγορά, αλλά ας σταθούμε στη λογική που ακολουθείται και όχι στα ποσά. Συνεχίζουμε με κάποιες παραδοχές – υποθέσεις:

- ☐ Πρώτον, ότι οι συμμετέχοντες, κατά μέσο όρο θα συνεχίζουν να απασχολούνται για τα επόμενα 30 χρόνια.
- ☐ Δεύτερον, γνωρίζουμε ότι κατά μέσο όρο ο καθένας από τους συμμετέχοντες θα αποκτήσει ή έχει ήδη 2 παιδιά. Σύμφωνα με τη βιβλιογραφία σχετικά με την απασχόληση των γονέων, κάθε οικογένεια θα έχει αύξηση του εισοδήματος μεταξύ των γενεών 100 ευρώ. Αν δηλαδή η μητέρα αμείβεται με 1.000 ευρώ μηνιαίως, αναμένεται το παιδί της να αμείβεται με τουλάχιστον 1.100 ευρώ μηνιαίο μισθό.
- ☐ Τρίτον, λαμβάνουμε υπόψιν το προεξοφλητικό επιτόκιο, το οποίο είναι ο αριθμός που πολλαπλασιάζουμε ένα ποσό που περιμένουμε στο μέλλον για να βρούμε την αξία που έχει στο σήμερα. Επειδή δηλαδή θέλουμε να υπολογίσουμε τη χρηματική αξία της αύξησης του μισθού των συμμετεχόντων λόγω του εκπαιδευτικού προγράμματος για τα επόμενα 30 χρόνια, πρέπει να χρησιμοποιήσουμε μία τιμή της τάξεως του 3%.

Κάνοντας τους υπολογισμούς με βάση όλες αυτές τις παραδοχές, βρίσκουμε ότι το αποτέλεσμα αυτού του έργου είναι 517 χιλιάδες ευρώ. Προχωράμε στην πιθανότητα του αποτελέσματος. Αντιλαμβανόμαστε, ότι όσο καλά σχεδιασμένο και μελετημένο μπορεί να είναι ένα έργο, είναι σχεδόν αδύνατο να εκπληρώσει όλους τους στόχους του και να ισχύουν οι παραδοχές που κάναμε στο 100%. Μπορεί για παράδειγμα κάποιοι συμμετέχοντες να σταματήσουν να έρχονται στο εκπαιδευτικό πρόγραμμα, να μην πάρουν αύξηση ή να χάσουν την εργασία τους μετέπειτα. Για τον λόγο αυτό, με βάση την εμπειρία μας με προηγούμενα προγράμματα, δίνουμε μια πιθανότητα να συμβεί το αποτέλεσμα που υπολογίσαμε, 45%.

Τέλος, υπολογίζουμε τη συνεισφορά του συγκεκριμένου έργου στο αποτέλεσμα. Υπάρχουν πολλοί φορείς που μπορεί να συνεισφέρουν στο ίδιο αποτέλεσμα και δεν θα πρέπει να υποθέτουμε ότι εμείς ευθυνόμαστε για το 100% αυτού. Για παράδειγμα, δεν γίνεται ένα εκπαιδευτικό έργο να ευθύνεται εξ ολοκλήρου για το ότι οι μισθοί των επόμενων γενεών των συμμετεχόντων θα αυξηθούν κατά 100 ευρώ σύμφωνα με τη βιβλιογραφία. Γι' αυτό και θα δώσουμε στο παράδειγμά μας ένα ποσοστό συνεισφοράς του έργου στο αποτέλεσμα 35%. Πολλαπλασιάζοντας λοιπόν το αποτέλεσμα του έργου που υπολογίσαμε στις 517 χιλιάδες ευρώ επί την πιθανότητα 45% όντως να συμβεί αυτό το αποτέλεσμα επί 35% που πιστεύουμε ότι

συνεισφέρει μόνο το συγκεκριμένο έργο σε αυτό το αποτέλεσμα και διαιρώντας τα με το κόστος του έργου, βρίσκουμε ότι για κάθε 1 ευρώ που επενδύεται σε αυτό το έργο παίρνουμε 2,7 ευρώ κοινωνικής αξίας. Δηλαδή αυτό το έργο αποδίδει περισσότερο από τη διπλάσια αξία που χρειάζεται για να υλοποιηθεί σε όρους κοινωνικής αξίας.

3.2. Balanced Scorecard

Ας δούμε τώρα μία διαφορετική μεθοδολογία αποτύπωσης κοινωνικού αντικτύπου, τη Balanced Scorecard. Με αυτή τη μέθοδο, προσπαθούμε να φτιάξουμε σε μία εικόνα, έναν χάρτη διαδικασιών που να δείχνει τη στρατηγική και το όραμα ενός έργου ή και οργανισμού, που να μας δείχνει κατά πόσο λειτουργεί καλά ή όχι. Αυτό σημαίνει πως για κάθε οργανισμό ή έργο, όπως το όραμα και η στρατηγική είναι διαφορετική, έτσι και η Balanced scorecard πρέπει να φτιαχτεί από το μηδέν. Δεν έχουμε δηλαδή όπως πριν έναν μαθηματικό τύπο που να μας δίνει την κοινωνική αξία για κάθε εγχείρημά μας.

Πρώτο βήμα είναι ο καθορισμός στρατηγικής και οράματος, προσδιορίζοντας τις διαστάσεις που έχουν σημασία για τον οργανισμό, την οικονομική διάσταση, τη διάσταση των ωφελούμενων (συμμετέχοντες στο πρόγραμμα), τη διάσταση ανάπτυξης (πως διατηρούμε την ικανότητα για αλλαγή και βελτίωση) και εκείνη των διαδικασιών (ποιες είναι οι σημαντικές εσωτερικές μας διαδικασίες).

Ανάπτυξη	2018	2019
Εγγραφές		
Νέες εγγραφές		
Συνεργασίες		
Ωφελούμενοι		
Απόδοση		
Διακοπές φοίτησης		
Ικανοποίηση		

Κάθε διάσταση εξετάζεται ως προς τέσσερις (4) παραμέτρους:

- ☐ το όραμα που έχουμε για αυτή τη διάσταση,
- ☐ τους στρατηγικούς στόχους,
- ☐ τις δράσεις για να πετύχουμε αυτούς και
- ☐ πώς αξιολογούμε την πορεία μας προς αυτούς.

Για παράδειγμα, ας επιστρέψουμε στο παράδειγμα του εκπαιδευτικού κέντρου για να το καταλάβουμε καλύτερα. Με βάση τους άμεσους στόχους που έχουμε θέσει για την επίτευξη του οράματος κάθε διάστασης ορίζουμε κάποιους δείκτες αξιολόγησης. Για κάθε δείκτη επίδοσης θέτουμε μια τιμή-στόχο. Οι αποκλίσεις από την τιμή-στόχο διαμορφώνουν το χρώμα που θα χρησιμοποιήσουμε. Η χρωματική κλίμακα βοηθάει στη γρήγορη και εύκολη αξιολόγηση της πορείας κάθε διάστασης. Μπορούμε να θέσουμε όσα χρωματικά επίπεδα θέλουμε – απλώς στο παράδειγμά μας έχουμε τρία, θεωρώντας ότι το πράσινο δείχνει επιτυχία των στόχων, το κίτρινο τις χαμηλές τιμές και το κόκκινο μεγάλες αρνητικές αποκλίσεις από την τιμή-στόχο. Στις περιπτώσεις των κόκκινων δεικτών, ανατρέχουμε στις δράσεις που ορίσαμε στο προηγούμενο βήμα. Στο παράδειγμά μας δηλαδή, βλέπουμε ότι είναι στο κόκκινο οι συνεργασίες για το 2019 και άρα, για να δούμε τι συμβαίνει, θα πρέπει να ανατρέξουμε στις διαδικασίες που εφαρμόζουμε για να αναπτύσσουμε συνεργασίες με άλλους φορείς.

3.3. SROI σε βήματα

Η τρίτη και πιο διαδεδομένη μέθοδος μέτρησης κοινωνικού αντικτύπου είναι η διαδικασία υπολογισμού του SROI μέσω των ακόλουθων βημάτων:

1. Πρώτο βήμα σε αυτή τη μέθοδο είναι να εμπλέξουμε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη ενός έργου στη μέτρηση κοινωνικού αντικτύπου. Όπως είδαμε παραπάνω, σε ένα έργο υπάρχουν άμεσα και έμμεσα εμπλεκόμενοι.
2. Δεύτερο βήμα είναι να προσδιορίσουμε ποιες είναι οι αλλαγές που έρχονται στη ζωή όλων των εμπλεκόμενων, είτε αυτές είναι θετικές είτε αρνητικές.
3. Το τρίτο και πιο δύσκολο βήμα είναι να αποδώσουμε αριθμητικές τιμές σε όλες τις αλλαγές που συλλέξαμε στο δεύτερο βήμα. Θα πρέπει να κρατήσουμε μόνο όσα έχουν πραγματική αξία για τους εμπλεκόμενους, να μην υπερτιμούμε το τι αλλαγές μπορεί να φέρει το έργο (πχ. στο παραπάνω παράδειγμα, το ότι ένα εκπαιδευτικό έργο μπορεί να

φέρει μηνιαία αύξηση στον μισθό των συμμετεχόντων θα μπορούσε κανείς να πει ότι ήταν μία υπερτίμηση για τη σημερινή αγορά) και να μπορούμε να αιτιολογήσουμε σε όλους τους εμπλεκόμενους το πώς κάναμε αυτούς τους υπολογισμούς και πού βασίσαμε τις υποθέσεις μας (πχ. βιβλιογραφία ή προηγούμενη εμπειρία σε αντίστοιχα έργα). Τέλος, θα πρέπει να γίνει αξιολόγηση της μέτρησης κοινωνικού αντικτύπου από εξωτερικά μέρη και όχι μόνο μέσα από τον οργανισμό μας.

Αυτά είναι τα 7 βήματα που θα πρέπει να ακολουθήσετε αν θέλετε να μετρήσετε τον κοινωνικό αντίκτυπο ενός έργου με αυτή τη μεθοδολογία, τα οποία αν και οριοθετημένα, φέρουν κάποιες προκλήσεις στην υλοποίησή τους.

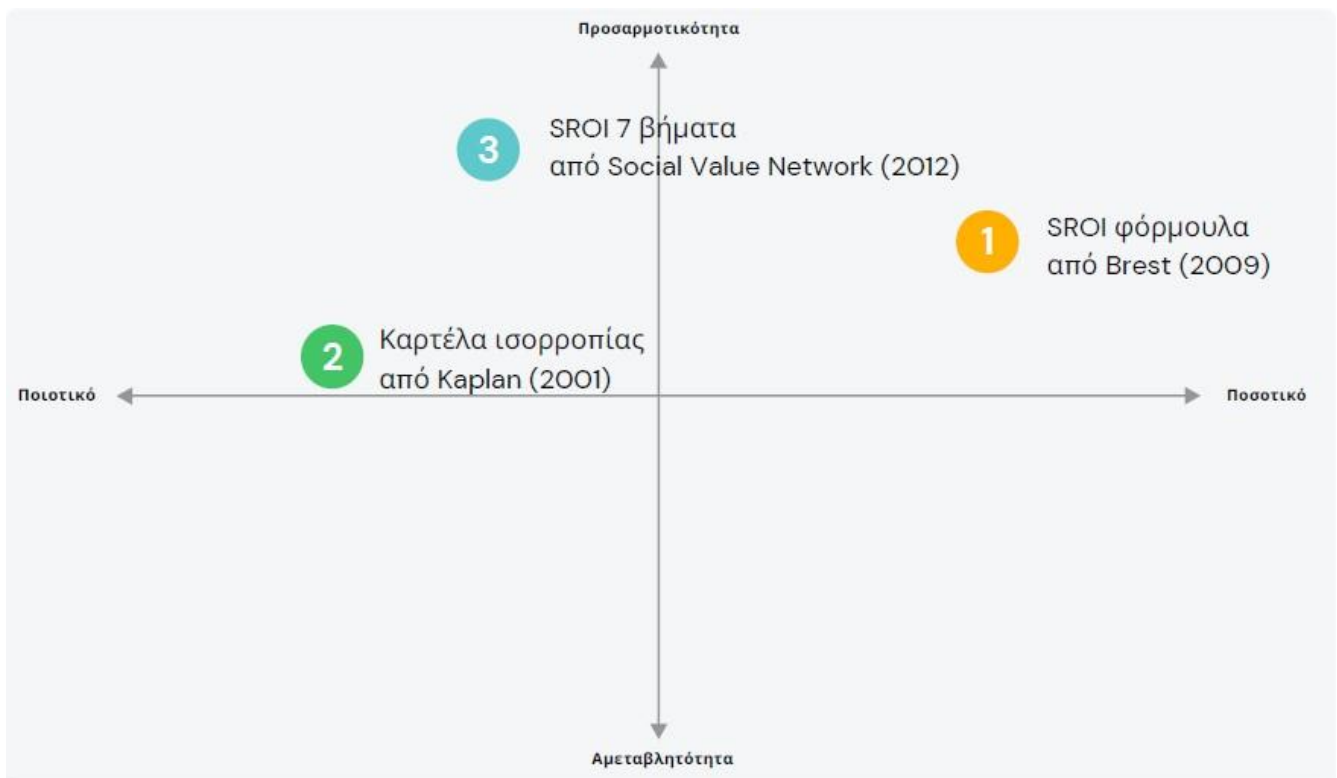
Για παράδειγμα η εμπλοκή όλων των ενδιαφερόμενων μερών μέσω συνεντεύξεων και ερωτηματολογίων είναι χρονοβόρα. Για να υπολογίσουμε στο Βήμα 3 την αξία κάθε αλλαγής θα πρέπει να σκεφτούμε ποιες δράσεις αντικαταστάθηκαν από αυτό το έργο. Η ανάγκη που καλύπτει δηλαδή το έργο, πως καλυπτόταν πριν; Καλυπτόταν από κάποιον άλλο φορέα; Αν δεν είχε υλοποιηθεί το έργο, ποια θα ήταν η ζωή των εμπλεκόμενων; Είχαν άλλες επιλογές; Για παράδειγμα, το έργο υλοποιήθηκε σε ένα αποκεντρωμένο χωριό ή στη Θεσσαλονίκη όπου υπάρχουν και άλλα αντίστοιχα προγράμματα και μπορεί να συνεισέφεραν και άλλοι φορείς στην αλλαγή που μετρήσαμε; Τέλος, τι κάνουμε σε περιπτώσεις που δεν μπορούμε να μετρήσουμε άμεσα μία αλλαγή;

Σε αυτές τις περιπτώσεις, ψάχνουμε να βρούμε αυτό που ονομάζουμε «προσεγγιστικούς δείκτες». Οι εμπλεκόμενοι είναι ένα καλό σημείο εκκίνησης για την εύρεση των αριθμητικών προσεγγίσεων, καθώς μόνο αυτοί ξέρουν τι είναι αυτό που εκτιμούν και έτσι ξέρουν καλύτερα πώς μπορεί να αποτυπωθεί. Ενώ μπορεί να μην είναι σε θέση να προσδιορίσουν μια απτή αξία, μπορούν να σας καθοδηγήσουν ως προς την αναμενόμενη αλλαγή.

Έστω ότι στο κοινωνικό φροντιστήριο του Δήμου θέλουμε να μετρήσουμε την ικανοποίηση των μαθητών και την εμπιστοσύνη των γονέων. Αυτές είναι περιπτώσεις που δεν μπορούμε άμεσα να μετρήσουμε τα μεγέθη που θέλουμε, όπως για παράδειγμα για την απόδοση των μαθητών μπορούμε να μετρήσουμε τους βαθμούς στα τεστ αξιολόγησης. Θα μπορούσαμε να μετράμε πόσες νέες εγγραφές έχουμε, οι οποίες ήρθαν μέσω συστάσεων από άλλους γονείς. Ας υποθέσουμε ότι έχουμε καταφέρει παρόλες τις προκλήσεις και τα δύσκολα σημεία της μεθοδολογίας να υπολογίσουμε το αποτέλεσμα των αλλαγών ακολουθώντας αυτά τα 7 βήματα. Στη συνέχεια, διαιρούμε το αποτέλεσμα με το κόστος του έργου και βρίσκουμε τον δείκτη απόδοσης κοινωνικών επενδύσεων.



Από τη σύγκριση των μεθοδολογιών με βάση την προσαρμοστικότητα τους σε κάθε έργο και τις δυνατότητες ποσοτικοποίησης βλέπουμε ότι η πρώτη μέθοδος προσαρμόζεται σε κάθε έργο (οι παραδοχές που κάναμε αλλάζουν για κάθε έργο) και υπολογίζουμε έναν μαθηματικό τύπο. Η δεύτερη μέθοδος απαιτεί να συμπληρώσουμε τέσσερις διαστάσεις που είναι ίδιες για όλα τα έργα, αλλά η ανάλυση της κάθε διάστασης αλλάζει, και έχουμε να κάνουμε και με ποιοτική και με ποσοτική ανάλυση. Η τρίτη μεθοδολογία μέτρησης κοινωνικού αντικτύπου καταλήγει όπως και η πρώτη σε έναν μαθηματικό τύπο, αλλά για να φτάσουμε εκεί χρειάζεται να κάνουμε ποιοτική έρευνα με όλους τους εμπλεκόμενους στο έργο, γι' αυτό βρισκόμαστε στη μέση του οριζόντιου άξονα.



Οι παράμετροι που κρίνονται σημαντικές για την οριοθέτηση του εκάστοτε έργου όπως, πχ. οι άμεσα ωφελούμενοι του έργου, οι οικογένειές τους, η τοπική κοινωνία στην οποία υλοποιείται το έργο, η επιλογή όλων αυτών είναι υποκειμενική. Χρειάζεται εμπειρία για την επιλογή των σωστών παραμέτρων που επηρεάζουν τον κοινωνικό αντίκτυπο ενός έργου.

Η συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων μερών στο έργο χρειάζεται πολύ χρόνο, καθώς για κάθε έργο οι παράμετροι θα πρέπει να ορίζονται από την αρχή. Στις ανωτέρω μεθόδους αναφέρθηκαν πιθανά προβλήματα στην υλοποίηση και καταγραφή της μελέτης κοινωνικού αντικτύπου. Για τη διασφάλιση αξιόπιστων αποτελεσμάτων χρειάζεται γνώση της αντίστοιχης

βιβλιογραφίας, καθώς και η εφαρμογή των απαραίτητων στατιστικών και οικονομετρικών αναλύσεων. Ο υπεύθυνος συντονιστής ενός κοινωνικού έργου δεν είναι βέβαιο ότι έχει την εμπειρία και τις γνώσεις που χρειάζονται ώστε να ακολουθήσει σωστά τις μεθοδολογίες που είδαμε. Υπό αυτές τις παραμέτρους, το ρίσκο υποτίμησης ή υπερτίμησης του κοινωνικού αντικτύπου του έργου είναι μεγάλο, καθώς οι διαδικασίες εκτίμησης του αποτελέσματος δεν είναι απόλυτα συγκεκριμένες. Για παράδειγμα, κάποιος θα μπορούσε να θεωρήσει ότι ένα έργο θα επιτύχει τους στόχους του με πιθανότητα 50%, επειδή αντίστοιχα έργα σύμφωνα με τη βιβλιογραφία έχουν τόσες πιθανότητες επιτυχίας, αλλά να υπερτιμά τις πιθανότητες γιατί δεν έχει ξαναγίνει κάτι αντίστοιχο στη συγκεκριμένη περιοχή. Έργα που έχουν αξιολογηθεί με βάση διαφορετικές μεθοδολογίες δεν μπορούν να συγκριθούν μεταξύ τους. Φανταστείτε να θέλαμε να συγκρίνουμε μία Balanced Scorecard με τη μεθοδολογία των 7 βημάτων. Πώς θα συγκρίναμε τα κόκκινα κουτάκια π.χ. με έναν δείκτη 2,7;

Μεθοδολογία εργαλείου «Αρχιμήδης»

Όλες αυτές τις δυσκολίες στη μέτρηση κοινωνικού αντικτύπου έρχεται να λύσει το νέο ψηφιακό εργαλείο «Αρχιμήδης» το οποίο επιτρέπει τη μέτρηση του πολλαπλασιαστικού κοινωνικού αντικτύπου σε πέντε βήματα. Προσαρμόζεται στα βασικά χαρακτηριστικά κάθε έργου και σας δίνει πόσα χρήματα επιστρέφονται στην κοινωνία για κάθε ευρώ που επενδύεται μέσω του συγκεκριμένου έργου.

Το εργαλείο μέτρησης κοινωνικού αποτελέσματος βασίστηκε στις θεωρίες οικονομικής και κοινωνικής ευημερίας. Η ερευνητική ομάδα του ΚΜΟΠ, αξιοποίησε δεδομένα από όλες τις περιφέρειες της Ελλάδος για την περίοδο 2002-2021 για τη διερεύνηση των αιτιωδών σχέσεων 184 κοινωνικοοικονομικών μεταβλητών και τον υπολογισμό των ελαστικοτήτων τους σε επίπεδο περιφέρειας. Η συγκεκριμένη ανάλυση επιτρέπει την εις βάθος κατανόηση των αναγκών της κάθε περιφέρειας καθώς και το μέγεθος του αποτελέσματος δράσεων σε διάφορους τομείς της οικονομίας και της κοινωνικής ζωής.

Η πολυπλοκότητα της ανάλυσης προκαλεί συγχρόνως ένα επιπρόσθετο εμπόδιο στην αξιολόγηση δράσεων και πολιτικών, καθώς περιορίζει την πρόσβαση σε χρήστες και οργανισμούς χωρίς εξειδικευμένες γνώσεις. Το ψηφιακό εργαλείο ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ, ως απάντηση σε αυτή την πρόκληση, αποσκοπεί στην αυτοματοποιημένη παραμετροποίηση της

ανάλυσης και επιτρέπει μέσα από ένα πολύ σύντομο ερωτηματολόγιο την αξιολόγηση της τάξης μεγέθους του κοινωνικού αντικτύπου δράσεων και επενδύσεων. Η παραμετροποίηση του εργαλείου επιτρέπει τον προσδιορισμό του είδους, κόστους και αποτελέσματος της δράσης σε επίπεδο περιφέρειας. Γι' αυτό και σε σχέση με τις άλλες μεθοδολογίες κατατάσσεται τέρμα πάνω δεξιά.

Οι βασικές καινοτομίες του εργαλείου βασίζονται στο ότι είναι εύχρηστο, προσαρμοστικό, βασίζεται σε εκτενή έρευνα και πολυεπίπεδη ανάλυση μικροοικονομικών δεδομένων.

Η ερευνητική ομάδα του έργου έχει δημιουργήσει μία μεγάλη βάση δεδομένων, έχοντας συλλέξει έναν τεράστιο όγκο πληροφοριών από το 2002 έως σήμερα, με μικροδεδομένα από το Ευρωβαρόμετρο, την Εθνική Στατιστική Υπηρεσία καθώς και την Ευρωπαϊκή Στατιστική Υπηρεσία και παρήγαγε περισσότερους από 184 σύνθετους δείκτες οικονομικής ευημερίας. Οι ανωτέρω δείκτες χρησιμοποιήθηκαν σε ένα σύστημα δομικών εξισώσεων για την παραγωγή ταυτόχρονων δυναμικών επιδράσεων συσχέτισης μεταξύ τους για κάθε περιφέρεια της χώρας, αποκαλύπτοντας με αυτόν τον τρόπο την άμεση και έμμεση ελαστικότητα της κάθε περιφέρειας για κάθε τύπο δράσης. Τα Δομικά Μοντέλα Εξισώσεων είναι μια συλλογή σύγχρονων στατιστικών εργαλείων και τεχνικών που επιτρέπουν την ταυτόχρονη ανάλυση και αξιολόγηση μιας σειράς σχέσεων μεταξύ μίας ή περισσότερων ανεξάρτητων μεταβλητών και μίας ή περισσότερων εξαρτημένων μεταβλητών με σκοπό την εκτίμηση αιτιακών σχέσεων πολύπλοκων φαινομένων με την μέγιστη δυνατή ακρίβεια.

Τα δομικά μοντέλα εξισώσεων (Structural Equation Models –SEM) αναλύονται σε δύο κύρια μέρη: Το μοντέλο μέτρησης (measurement model) και το δομικό μοντέλο (structural model). Το μοντέλο μέτρησης ερμηνεύει τις σχέσεις μεταξύ των παρατηρούμενων και μη παρατηρούμενων μεταβλητών. Οι παρατηρούμενες ή εξωγενείς μεταβλητές μετρήθηκαν με τη χρήση του ερωτηματολογίου, οι ερωτήσεις του οποίου έχουν προκαθορισμένες κλίμακες μέτρησης. Σε ό,τι αφορά στο δομικό μέρος των μοντέλων δομικών εξισώσεων καθορίζει τους αιτιώδεις συνδέσμους των λανθανουσών μεταβλητών, δηλαδή των μεταβλητών εκείνων για τις οποίες δεν υπάρχει απευθείας ερώτηση για τη μέτρηση τους.

Για τις ανάγκες του εργαλείου, αναπτύχθηκε ένα μοντέλο δομικών εξισώσεων με 80 διαφορετικούς παράγοντες ώστε να μπορεί να εκτιμηθεί το δυνητικό κοινωνικοοικονομικό αποτέλεσμα με τη μέγιστη δυνατή ακρίβεια. Ο προσδιορισμός των ανωτέρω παραγόντων πραγματοποιήθηκε με τη μέθοδο της Παραγοντικής Ανάλυσης (factor analysis) και με βάση

τη διεθνή βιβλιογραφία. Το μοντέλο δομικών εξισώσεων χτίζει μία συνάρτηση κοινωνικού αντικτύπου με εννέα (9) βασικούς δείκτες κοινωνικοοικονομικού αποτελέσματος:

- ☐ Εκπαίδευση
- ☐ Υγεία
- ☐ Απασχόληση
- ☐ Περιβάλλον
- ☐ Πολιτική
- ☐ Υποδομές
- ☐ Ικανοποίηση από τη ζωή
- ☐ Στέγαση
- ☐ Εισόδημα

Για τους δείκτες αυτούς, αντλήθηκαν στοιχεία από διεθνή ερωτηματολόγια για την Ελλάδα για τα έτη 2014-2021. Τα στοιχεία προέρχονται από τους εξής οργανισμούς:

- ☐ Ευρωπαϊκή Κοινωνική Έρευνα
- ☐ EU-SILC (European Union Statistics on Income and Living Conditions)
- ☐ Ευρωβαρόμετρο
- ☐ Παγκόσμια Τράπεζα
- ☐ Διεθνές Νομισματικό Ταμείο
- ☐ Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης
- ☐ Ελληνική Στατιστική Υπηρεσία
- ☐ Ευρωπαϊκή Στατιστική Υπηρεσία (EUROSTAT)

Εκτός από τους ανωτέρω 9 βασικούς δείκτες, οι οποίοι αποτελούν τις βασικές ανεξάρτητες μεταβλητές του μοντέλου δομικών εξισώσεων για το εργαλείο, συλλέχθηκαν στοιχεία για περισσότερες από 180 επιπλέον μεταβλητές ελέγχου (control variables), ώστε το δυνητικό αποτέλεσμα των δράσεων να προσδιοριστεί με τη μεγαλύτερη δυνατή ακρίβεια. Τα στοιχεία αυτά είναι σε μικροοικονομικό επίπεδο, καθώς αφορούν απαντήσεις ερωτηθέντων για τα ανωτέρω θέματα. Οι ανωτέρω μεταβλητές αφορούν τις παρακάτω πτυχές της κοινωνικοοικονομικής συνάρτησης ευημερίας (όπως ενδεικτικά):

- ☐ Εθνικό και κατά κεφαλήν εισόδημα

- ☐ Απασχόληση και Ανεργία
- ☐ Επενδύσεις (δημόσιες και ιδιωτικές)
- ☐ Εκπαίδευση
- ☐ Οικογενειακή ζωή
- ☐ Ενημέρωση
- ☐ Υποδομές και Ασφάλεια
- ☐ Περιβάλλον
- ☐ Τουρισμός
- ☐ Κοινωνικές Σχέσεις
- ☐ Πολιτική και πεποιθήσεις
- ☐ Ποιότητα ζωής.

Συμπληρωματικά, εκτός από τα δευτερογενή δεδομένα σε μικροοικονομικό επίπεδο, συλλέχθηκαν και δευτερογενή δεδομένα σε μακροοικονομικό επίπεδο σχετικά με τις προσφυγικές ροές, το ΑΕΠ, την ανεργία και τις δημόσιες επενδύσεις, ώστε να εκτιμηθεί η δομική τους συσχέτιση με τις δαπάνες για τα έργα και τις δράσεις υπό αξιολόγηση.

Παράδειγμα χρήσης του εργαλείου «Αρχιμήδης»

Νέο εργαλείο – Βήμα 1

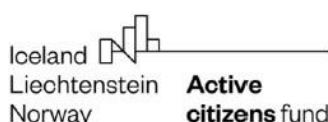
Ας δούμε τώρα βήμα-βήμα το νέο ψηφιακό εργαλείο μέτρησης κοινωνικού αντικτύπου Αρχιμήδης: Το εργαλείο είναι διαθέσιμο στην ιστοσελίδα: www.archimedes.kmor.org.

Το πρώτο βήμα είναι να επιλέξετε σε ποια περιφέρεια πραγματοποιήθηκε ή σχεδιάζετε να υλοποιηθεί το έργο σας.



Νέο εργαλείο – Βήμα 2

Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Στο δεύτερο βήμα επιλέγετε τον τομέα του έργου:

Υπάρχουν εννιά (9) μεγάλες κατηγορίες για να επιλέξετε. Η δημιουργία ενός καινούργιου πάρκου θα ανήκε στον τομέα του Περιβάλλοντος για παράδειγμα, ενώ τα προγράμματα του ΔΥΠΑ για απασχόληση ανέργων ανήκουν στην κατηγορία Απασχόληση. Το εργαλείο δίνει ένα σκορ για κάθε περιφέρεια και τομέα, δηλαδή δείχνει πώς τα πάει η περιφέρεια που σας ενδιαφέρει στον συγκεκριμένο τομέα. Το 6.6 σημαίνει ότι σε μία κλίμακα από το ένα έως το δέκα η Κεντρική Μακεδονία σκοράρει 6.6 στα 10. Αν όμως επιλέξετε Υγεία, για παράδειγμα και το σκορ είναι 4, αυτό σημαίνει ότι η ανάγκη για επενδύσεις στην Υγεία στην Κεντρική Μακεδονία είναι μεγαλύτερη από το να γίνουν επενδύσεις στον τομέα της Εκπαίδευσης.

Νέο εργαλείο – Βήμα 3

Στη συνέχεια, επιλέγετε τον αριθμό των ωφελούμενων ενός έργου κατά προσέγγιση. Εδώ, λόγω του ότι τα δεδομένα που χρησιμοποιεί το εργαλείο εμπεριέχουν ήδη τους έμμεσα εμπλεκόμενους, θα πρέπει να βάλετε απλά όσους θα κάνουν χρήση της υπηρεσίας που προσφέρει το έργο. Η διάρκεια του έργου ξεκινά από την ημέρα που θα είμαστε σε θέση να προσφέρουμε την υπηρεσία του έργου μέχρι την τελευταία μέρα. Αν δηλαδή πρόκειται για ένα καινούριο κοινωνικό παντοπωλείο, η διάρκεια θα είναι για περισσότερο από δέκα μήνες ξεκινώντας από την πρώτη μέρα λειτουργίας του. Η επιλογή ωστόσο της διάρκειας και της λειτουργίας θα πρέπει να συμβαδίζει, καθώς αν, για παράδειγμα, στο κόστος του έργου έχει συμπεριληφθεί το κόστος μελέτης, αυτό θα πρέπει να συμπεριλαμβάνεται και στον υπολογισμό της διάρκειας του έργου.

Παραδείγματα χρήσης

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

loeland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Τύπος Έργου

Ωφελούμενοι



< 50

Διάρκεια



2-5 μήνες

Κόστος (€)



< 1000

Ας εξετάσουμε ένα πραγματικό παράδειγμα. Έστω ότι σχεδιάζεται ένα νέο δωρεάν εκπαιδευτικό πρόγραμμα από το Κέντρο Δια Βίου Μάθησης του Δήμου Θεσσαλονίκης, για νέους 25-35 ετών, με τίτλο "Αγγλικά στον χώρο εργασίας", διάρκειας 10 μηνών. Μπορούμε να έχουμε 25 συμμετέχοντες και το κόστος του προγράμματος (για τον Δήμο) ανέρχεται στο ποσό των 10.000 ευρώ. Πηγαίνοντας στο εργαλείο, επιλέγουμε Κεντρική Μακεδονία, γιατί το έργο θα πραγματοποιηθεί στον Δήμο Θεσσαλονίκης. Στη συνέχεια, επιλέγουμε Εκπαίδευση γιατί είναι εκπαιδευτικού χαρακτήρα έργο, με λιγότερους από 50 συμμετέχοντες, διάρκειας 10-18 μηνών και κόστους 3.000-10.000 ευρώ. Πατώντας το επόμενο βήμα, το αποτέλεσμα του εργαλείου είναι «επί 1.67».

Το 1.67 σημαίνει ότι για κάθε ένα ευρώ που επενδύεται στο συγκεκριμένο έργο στη συγκεκριμένη περιφέρεια επιστρέφεται 1.67 ευρώ στην κοινωνία. Ή αλλιώς, αφού επενδύονται 10 χιλιάδες ευρώ, το έργο θα αποφέρει 16 χιλιάδες 700 ευρώ κοινωνικής αξίας. Ο αριθμός που σας δίνει το εργαλείο χρησιμοποιείται για να πολλαπλασιάζεται με το κόστος επένδυσης του έργου. Αυτό το εργαλείο βρίσκεται στη σελίδα www.archimedes.kmor.org και παρέχεται δωρεάν από την ερευνητική μας ομάδα. Ωστόσο, δεν αντικαθιστά μία εις βάθος μελέτη αξιολόγησης κοινωνικού αντικτύπου για κάθε έργο

Αποτέλεσμα κοινωνικού αντικτύπου



X 1.67 Εκπαίδευση

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW

This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW

This is our common ground

ξεχωριστά.

Πιλοτικές αξιολογήσεις κοινωνικού αντικτύπου προγραμμάτων με χρήση του εργαλείου

Ακολουθούν πέντε (5) παραδείγματα αξιοποίησης του εργαλείου για την αξιολόγηση του κοινωνικού αντικτύπου προγραμμάτων σε διαφορετικές περιφέρειες:

1. Περιγραφή έργου

Το έργο εντάσσεται στην προσπάθεια λειτουργίας περιφερειακών παρατηρητηρίων κοινωνικής ένταξης. Στο πλαίσιο της εθνικής στρατηγικής για την κοινωνική ένταξη προβλέπεται η σύσταση περιφερειακών παρατηρητηρίων κοινωνικής ένταξης στην έδρα κάθε περιφέρειας, ως συμπληρωματική δομή της γενικής διεύθυνσης δημόσιας υγείας και κοινωνικής μέριμνας.

Το 2016 συστάθηκε ο Εθνικός Μηχανισμός Συντονισμού, Παρακολούθησης και Αξιολόγησης των Πολιτικών Κοινωνικής Ένταξης και Κοινωνικής Συνοχής τμήμα της αρχιτεκτονικής του οποίου είναι τα Περιφερειακά Παρατηρητήρια Κοινωνικής Ένταξης. Σκοπός του μηχανισμού είναι να διαπιστώνει τις κοινωνικές ανάγκες των πολιτών, να συντονίζει τη χάραξη πολιτικών κοινωνικής ένταξης και συνοχής, να παρακολουθεί και να αξιολογεί την εφαρμογή τους, να προσδιορίζει τις προτεραιότητες της κοινωνικής αλληλεγγύης με βάση τις εκάστοτε έκτακτες ανάγκες, να συμβάλλει στην ενίσχυση της πληροφόρησης, της διαφάνειας, της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας του συστήματος κοινωνικής προστασίας, να τεκμηριώνει και να εξειδικεύει πολιτικές και δράσεις, με γνώμονα τα σωρευτικά χαρακτηριστικά των ατόμων, που βρίσκονται σε κίνδυνο φτώχειας, ακραίας φτώχειας και κοινωνικού αποκλεισμού και να σχεδιάζει, να εποπτεύει και αξιολογεί το θεσμικό πλαίσιο της πλήρους εθνικής εφαρμογής του Κοινωνικού Εισοδήματος Αλληλεγγύης. Το Παρατηρητήριο Κοινωνικής Ένταξης της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας αποσκοπεί στην αποτελεσματική παρακολούθηση και τον συντονισμό των παραπάνω στόχων, την ανάδειξη τοπικών αναγκών σε θέματα πολιτικών κοινωνικής προστασίας, πρόνοιας και αλληλεγγύης, τη διαβίβαση στοιχείων και πληροφοριών στο ΕΓΠΣ του Εθνικού Μηχανισμού και την αποτύπωση και χαρτογράφηση των χωρικών διαστάσεων της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού. Συγκεκριμένα, οι δράσεις του Παρατηρητηρίου Κοινωνικής Ένταξης της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας προβλέπουν την εκπόνηση ετήσιας Περιφερειακής Έρευνας Εισοδήματος και Συνθηκών Διαβίωσης για τη διαπίστωση των επιπτώσεων συγκεκριμένων πολιτικών στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων της οικείας περιφέρειας, την ανάπτυξη και εφαρμογή εργαλείων και δεικτών

παρακολούθησης των διαδικασιών κοινωνικής ένταξης των ωφελομένων της ΠΕ.Σ.Κ.Ε., ιδίως σε ζητήματα, που άπτονται της ένταξης στην αγορά εργασίας και της ανάπτυξης οικονομικής δραστηριότητας, την παρακολούθηση και καταγραφή κοινωνικών φαινομένων, όπως ακραία φτώχεια, υπερχρεωμένα νοικοκυριά και την αντιμετώπιση κοινωνικών προβλημάτων, ιδιαίτερα των ευάλωτων πληθυσμιακών ομάδων, τη δημιουργία διαδικτυακής πύλης για την καταγραφή της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού, τη συλλογή, επεξεργασία και ανάλυση συγκεντρωτικών στοιχείων στατιστικού χαρακτήρα και αναφορών κοινωνικών φαινομένων σε περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, καθώς και δράσεων της περιφερειακής στρατηγικής.



Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway

**Active
citizens fund**

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

1. Εργαλείο «Αρχιμήδης»

Σύμφωνα με το εργαλείο αποτύπωσης κοινωνικού αντίκτυπου «Αρχιμήδης», η περιφέρεια κεντρικής Μακεδονίας εμφανίζει το τέταρτο χαμηλότερο σκορ (0.6/10) στον τομέα της απασχόλησης σε σχέση με τις υπόλοιπες περιφέρειες της χώρας, ενώ έρχεται δεύτερη μετά την περιφέρεια Αττικής στον τομέα της Εκπαίδευσης. Αυτό το εύρημα αναδεικνύει πως μολονότι το ποσοστό των νοικοκυριών που βρίσκονται σε κίνδυνο φτώχειας στην περιφέρεια κεντρικής Μακεδονίας διογκώνεται σταθερά, διαγράφοντας αντίθετη πορεία από το αντίστοιχο μερίδιο σε εθνική κλίμακα, το ανθρώπινο δυναμικό της παρουσιάζει ένα εξαιρετικά υψηλό εκπαιδευτικό επίπεδο που με τις κατάλληλες επενδύσεις θα μπορούσε να βοηθήσει στη βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης στην περιφέρεια.

Ειδικότερα, το ποσοστό πληθυσμού σε κίνδυνο φτώχειας το 2018 ήταν 19%, ενώ το 2020 αυξήθηκε φτάνοντας σχεδόν στο 22%. Περαιτέρω αύξηση του ποσοστού αναμένεται και το 2021 καθώς η αναστολή της οικονομικής δραστηριότητας είχε σημαντικές επιπτώσεις σε πολλά κομμάτια του πληθυσμού, ειδικά στα φτωχότερα τμήματα.



Απασχόληση

9

νέες θέσεις εργασίας



Οικονομία

€62.660

επενδυτική δαπάνη έργου



Έρευνα

Ανάπτυξη νέου εγχειριδίου μεθοδολογίας έρευνας του Παρατηρητηρίου

Σχεδιασμός, Διενέργεια και Ανάλυση Ερευνών Πεδίου και Διαδικασιών για την αποτελεσματικότητα και διείσδυση των εφαρμοζόμενων πολιτικών κοινωνικής ένταξης σε επίπεδο Κεντρικής Μακεδονίας

Σχεδιασμός μοντέλου διενέργειας, Επεξεργασίας και ανάλυσης Ερευνών Πεδίου σε φορείς παροχής κοινωνικών υπηρεσιών

Οργάνωση και διεξαγωγή ερευνών – Εισαγωγή στοιχείων και τροφοδότηση του μηχανισμού με τα αποτελέσματα των Ερευνών ετησίως



Κοινωνικά Οφέλη

Ενημέρωση

Δημοσιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων και Ενημέρωση φορέων και πολιτών

Ευαισθητοποίηση

Οργάνωση και υλοποίηση ενημερωτικών εκδηλώσεων-ημερίδων και ειδικών ενεργειών δημοσιότητας σε θέματα κοινωνικής ενσωμάτωσης και παρουσίασης των αποτελεσμάτων από την λειτουργία του Παρατηρητηρίου

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΔΟΛΟΞΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΔΟΛΟΞΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

2. Περιγραφή έργου

Το έργο #YouEU στοχεύει στο να αναζωογονήσει τη σχέση των Ευρωπαίων Νέων με την ΕΕ και να προωθήσει την ενεργό συμμετοχή των νέων στη δημοκρατική ζωή της ΕΕ, αξιοποιώντας τις δυνατότητες ψηφιακών εργαλείων και της ηλεκτρονικής συμμετοχής τους. Ενισχύοντας την ικανότητα των ανθρώπων που εργάζονται άμεσα με τη νεολαία της Ευρώπης να υποστηρίζουν τη χρήση εργαλείων ψηφιακής δημοκρατίας, οι νέοι θα είναι σε θέση να κατανοήσουν καλύτερα τη δημοκρατία της ΕΕ και να μετέχουν στις διαδικασίες της.



Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ

SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway

Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ

SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

2. Εργαλείο «Αρχιμήδης»

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι στην παρούσα αξιολόγηση η κοινωνική αξία του έργου δεν δύναται να αποτυπωθεί σε ποσοστιαίες αναλογίες (π.χ. δυνητική μείωση της ανεργίας) λόγω του ύψους των επενδυτικών δαπανών και του γεωγραφικού εύρους του έργου (5 χώρες). Ένα εύρημα της παρούσας αξιολόγησης είναι η αλλαγή των στάσεων και των αντιλήψεων των stakeholders που σχετίζονται με τη στοχοθεσία του έργου. Συγκεκριμένα, μπορούμε να εκτιμήσουμε ότι ο δυνητικός κοινωνικός αντίκτυπος είναι πολύ μεγαλύτερος του απόλυτου αριθμού των 300 ατόμων που θα συμμετέχουν στο έργο. Ο πολλαπλασιαστικός κοινωνικός αντίκτυπος της εκπαίδευσης των 300 νέων, εκ των οποίων - σε ένα μετριοπαθές σενάριο - μόνο το ½ θα αξιοποιήσει εμπράκτως τις γνώσεις που θα λάβει, υπολογίζεται σε τουλάχιστον σε 1.200 άτομα, εκτιμώντας ότι θα λειτουργήσει εκθετικά το “word of mouth”, δηλαδή ο καθένας θα συστήσει το #YOU EU toolkit σε τουλάχιστον άλλους δύο νέους που με τη σειρά τους θα το προτείνουν και εκείνοι σε άλλους νέους. Χρησιμοποιώντας το εργαλείο για τον υπολογισμό του πολλαπλασιαστικού αντικτύπου του έργου βλέπουμε ότι στην Περιφέρεια Αττικής, ένα εκπαιδευτικό πρόγραμμα για 100 ωφελούμενους, μπορεί να δώσει ως και 3.62 φορές το ποσό της κοινωνικής επένδυσης πίσω σε κοινωνική αξία. Στην περιφέρεια Αττικής, το σκορ για την Εκπαίδευση είναι 8.5 στα 10, ένα από τα καλύτερα συγκριτικά με τις υπόλοιπες περιφέρειες της χώρας.

3. Περιγραφή έργου

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ

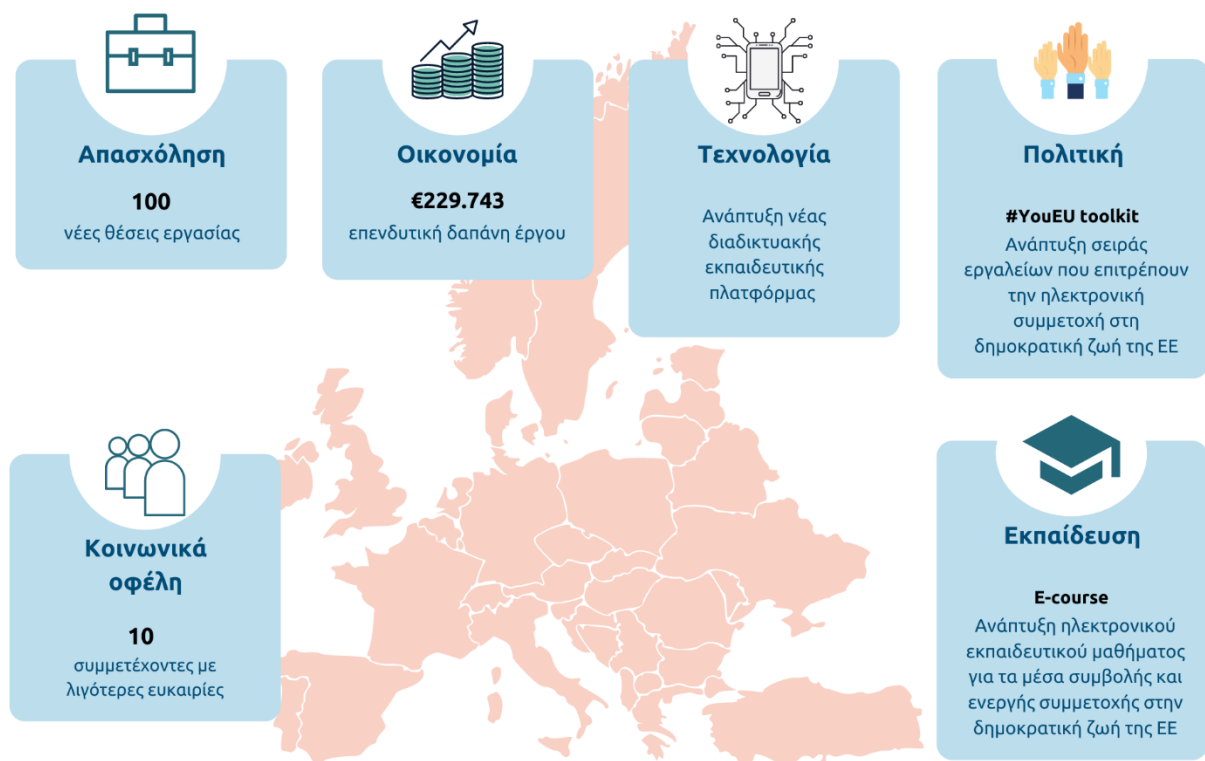


SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Το έργο στοχεύει στον συνδυασμό των πλεονεκτημάτων του crowdsourcing με την ανάγκη αναβάθμισης των επιπέδων ψηφιακής ετοιμότητας των εκπαιδευτικών δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης στις ανθρωπιστικές επιστήμες, ενισχύοντας τους με ικανότητες και εργαλεία που θα βελτιώσουν την ποιότητα της διδασκαλίας και ταυτόχρονα θα τους καταστήσουν έτοιμους να ανταποκριθούν γρήγορα σε περιστάσεις κρίσεων όπως εκείνες μιας πανδημίας. Για τον σκοπό αυτό, θα αναπτυχθεί ένα καινοτόμο πρόγραμμα κατάρτισης των εκπαιδευτικών σχετικά με τα οφέλη του crowdsourcing στη διαδικασία διδασκαλίας, καθώς αυξάνεται η συμμετοχή των μαθητών στην εκπαιδευτική διαδικασία ως ενεργοί συντελεστές αυτής.

3. Εργαλείο «Αρχιμήδης»

Το σκορ της Πελοποννήσου στον τομέα της Πολιτικής είναι 5 στα 10, ένα από τα χαμηλότερα



σε σχέση με τις υπόλοιπες Περιφέρειες στην Ελλάδα. Με τα συγκεκριμένα χαρακτηριστικά του έργου, αξιοποιώντας το εργαλείο ο πολλαπλασιαστικός αντίκτυπος του προγράμματος υπολογίζεται σε 3.6. Δηλαδή για κάθε 1 ευρώ που επενδύεται στο έργο, επιστρέφονται 3.6



ευρώ σε όρους κοινωνικής αξίας. Μπορούμε ακόμα να εκτιμήσουμε ότι ο δυνητικός κοινωνικός αντίκτυπος είναι πολύ μεγαλύτερος του απόλυτου αριθμού των 90 ατόμων που θα συμμετέχουν στο έργο. Ο πολλαπλασιαστικός κοινωνικός αντίκτυπος της εκπαίδευσης των 90 εκπαιδευτικών δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης υπολογίζεται σε πάνω από 18.000 μαθητές στα επόμενα 10 έτη, εκτιμώντας ότι ο κάθε εκπαιδευτικός θα εκπαιδεύσει κατά μέσο όρο 40 μαθητές ετησίως, εκ των οποίων - σε ένα μετριοπαθές σενάριο- μόνο το $\frac{1}{2}$ θα αξιοποιήσει εμπράκτως τις γνώσεις που θα λάβει.

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ

SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway

**Active
citizens fund**

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ

SOLIDARITY
NOW
This is our common ground



Κοινωνικά οφέλη

50

συμμετέχοντες με
λιγότερες ευκαιρίες



Οικονομία

€232.897

επενδυτική δαπάνη έργου



Τεχνολογία

Ανάπτυξη νέας
διαδικτυακής
εκπαιδευτικής
πλατφόρμας



Εκπαίδευση

90

εκπαιδευτικοί θα μάθουν
νέες μεθόδους εφαρμογής
crowdsourcing στη
διδασκαλία τους

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

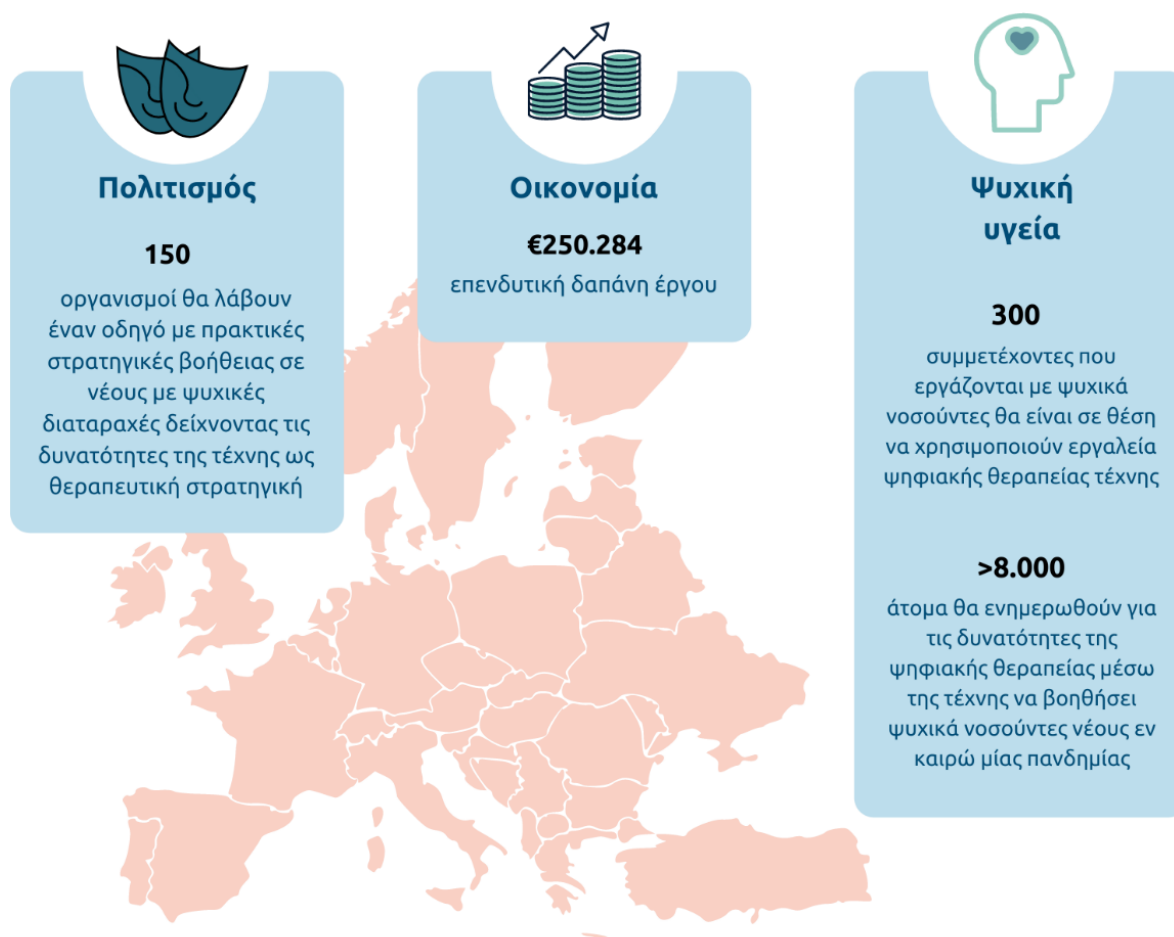
ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

4. Περιγραφή έργου

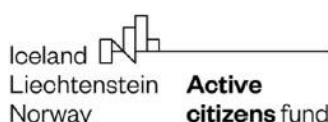
Η πανδημία COVID-19 έχει προκαλέσει σοβαρό φόβο ανησυχίας στον γενικό πληθυσμό και ιδιαίτερα σε ορισμένες ομάδες, όπως είναι οι νέοι με υποκείμενα προβλήματα υγείας, οι πάροχοι φροντίδας και οι ηλικιωμένοι. Σε όρους δημόσιας ψυχικής υγείας, ο κύριος ψυχολογικός αντίκτυπος μέχρι σήμερα είναι τα αυξημένα ποσοστά άγχους και κατάθλιψης. Η μοναξιά, η κατάθλιψη, η αλόγιστη χρήση αλκοόλ και ναρκωτικών ουσιών και ο αυτοτραυματισμός αναμένεται επίσης να αυξηθούν. Το παρόν εκπαιδευτικό έργο στοχεύει στην ανάπτυξη των ικανοτήτων των εργαζόμενων νέων, ψυχολόγων, κοινωνικών λειτουργών και επαγγελματιών, οι οποίοι εργάζονται με ευάλωτους ψυχικά νέους, ώστε να προσφέρουν συνεχή υποστήριξη σε όσους το έχουν ανάγκη, ακόμη και σε συνθήκες παγκόσμιας κρίσης και καραντίνας, χρησιμοποιώντας ψηφιακά μέσα καλλιτεχνικής θεραπείας.



4. Εργαλείο «Αρχιμήδης»

Μπορούμε να εκτιμήσουμε ότι ο δυνητικός κοινωνικός αντίκτυπος είναι πολύ μεγαλύτερος του

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

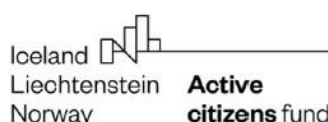


Διαχειριστής Επιχορήγησης:



απόλυτου αριθμού των 300 ατόμων που θα συμμετάσχουν στο έργο. Καθώς η πανδημία του κορονοϊού σαρώνει γρήγορα όλο τον κόσμο, προκαλεί σημαντικό βαθμό φόβου και ανησυχίας στον πληθυσμό γενικά και σε ορισμένες ομάδες ιδιαίτερα, όπως οι νέοι με υποκείμενα προβλήματα υγείας, οι πάροχοι φροντίδας και οι ηλικιωμένοι. Όπως προαναφέρθηκε, σε όρους δημόσιας ψυχικής υγείας, ο κύριος ψυχολογικός αντίκτυπος μέχρι σήμερα είναι τα αυξημένα ποσοστά άγχους. Όμως, επειδή εισάγονται νέα μέτρα με επακόλουθες επιπτώσεις - ειδικά η καραντίνα και οι περιορισμοί σε άλλοτε καθημερινές δραστηριότητες, τη ρουτίνα ή τα μέσα διαβίωσης πολλών ανθρώπων - αναμένεται ραγδαία επιδείνωση στην ψυχική υγεία σε πληθυσμούς που έχουν ήδη πληγεί σε μεγάλο βαθμό. Όπως εκτιμάται, με την ολοκλήρωση των δράσεων του έργου, περισσότερα από 8.000 άτομα θα έχουν ενημερωθεί για τις δυνατότητες της ψηφιακής θεραπείας μέσω της τέχνης. Ο πολλαπλασιαστικός κοινωνικός αντίκτυπος της εκπαίδευσης των 300 συμμετεχόντων υπολογίζεται σε πάνω από 15.000 ωφελούμενους ετησίως, με μέσο αριθμό τους 50 ωφελούμενους ανά επαγγελματία ψυχικής υγείας, εκπαίδευσης, τεχνών και πολιτισμού.

Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Διαχειριστής Επιχορήγησης:





300

Ωφελούμενοι

από τους τομείς της ψυχικής υγείας,
της εκπαίδευσης, των τεχνών και
του πολιτισμού



24

μήνες δράσεων



Τομέας έργου

Ψυχική υγεία

&
Καινοτομία



6 χώρες

Ρουμανία

Ελλάδα

Κύπρος

Ισπανία

Ιταλία

Ηνωμένο Βασίλειο



Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΔΟΛΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΔΟΛΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

5. Περιγραφή έργου

Τα άτομα με μεταναστευτικό υπόβαθρο είναι μεταξύ εκείνων που πλήττονται περισσότερο από διακρίσεις και ρητορική μίσους, κάτι που μπορεί να αντιμετωπιστεί μόνο με κοινές ευρωπαϊκές πολιτικές ένταξης, αλληλεγγύης και ισότητας. Το έργο ABT προβλέπει τη μύηση επαγγελματιών εκπαιδευτικών σε νέα εκπαιδευτικά εργαλεία τέχνης και μη τυπικές πρακτικές, με στόχο την διευκόλυνση και την επιτάχυνση της κοινωνικής ένταξης των ωφελούμενων. Αξιοποιώντας την ικανότητα των τεχνών να ξεπεράσουν κοινωνικά εμπόδια, τις πολιτιστικές και οικονομικές δυσκολίες των νέων ηλικίας 16 έως 30 ετών με μεταναστευτικό ή μη υπόβαθρο για μία ομαλή ένταξη στην τοπική κοινότητα, θα αναπτυχθούν Art Hubs για νέους από μετανάστες και μη στα πλαίσια του έργου.

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground



120

νέοι ηλικίας 16 έως 30 ετών με
μεταναστευτικό ή μη υπόβαθρο

Ωφελούμενοι



24

μήνες δράσεων

Τομέας έργου



Μετανάστευση

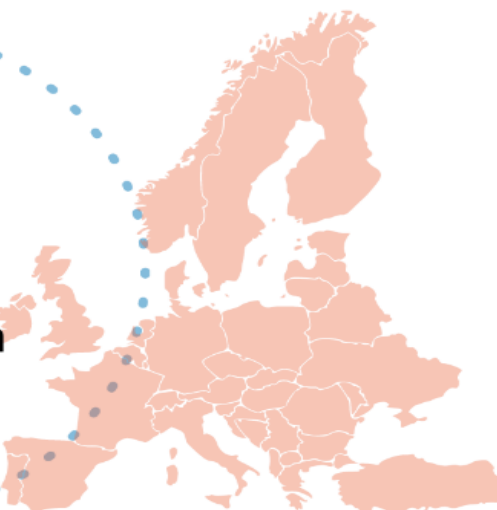
4 χώρες

Ελλάδα

Κύπρος

Βοσνία Ερζεγοβίνη

Ηνωμένο Βασίλειο



5. Εργαλείο «Αρχιμήδης»

Σύμφωνα με το εργαλείο αποτύπωσης κοινωνικού αντίκτυπου «Αρχιμήδης», όλες οι περιφέρειες της Ελλάδος εμφανίζουν χαμηλό σκορ σε αυτούς τους τομείς, με χαμηλότερο εκείνο της συνολικής ικανοποίησης από τη ζωή (1.4/10), ακολουθούμενο από την ανάπτυξη υποδομών (3.9/10) και την πολιτική (4.3/10). Ο δυνητικός κοινωνικός αντίκτυπος είναι πολύ μεγαλύτερος του απόλυτου αριθμού των 120 νέων που θα συμμετέχουν στο έργο. Κατά την τρέχουσα μεταναστευτική κρίση, μαζί με την κρίση δημόσιας υγείας λόγω της πανδημίας

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

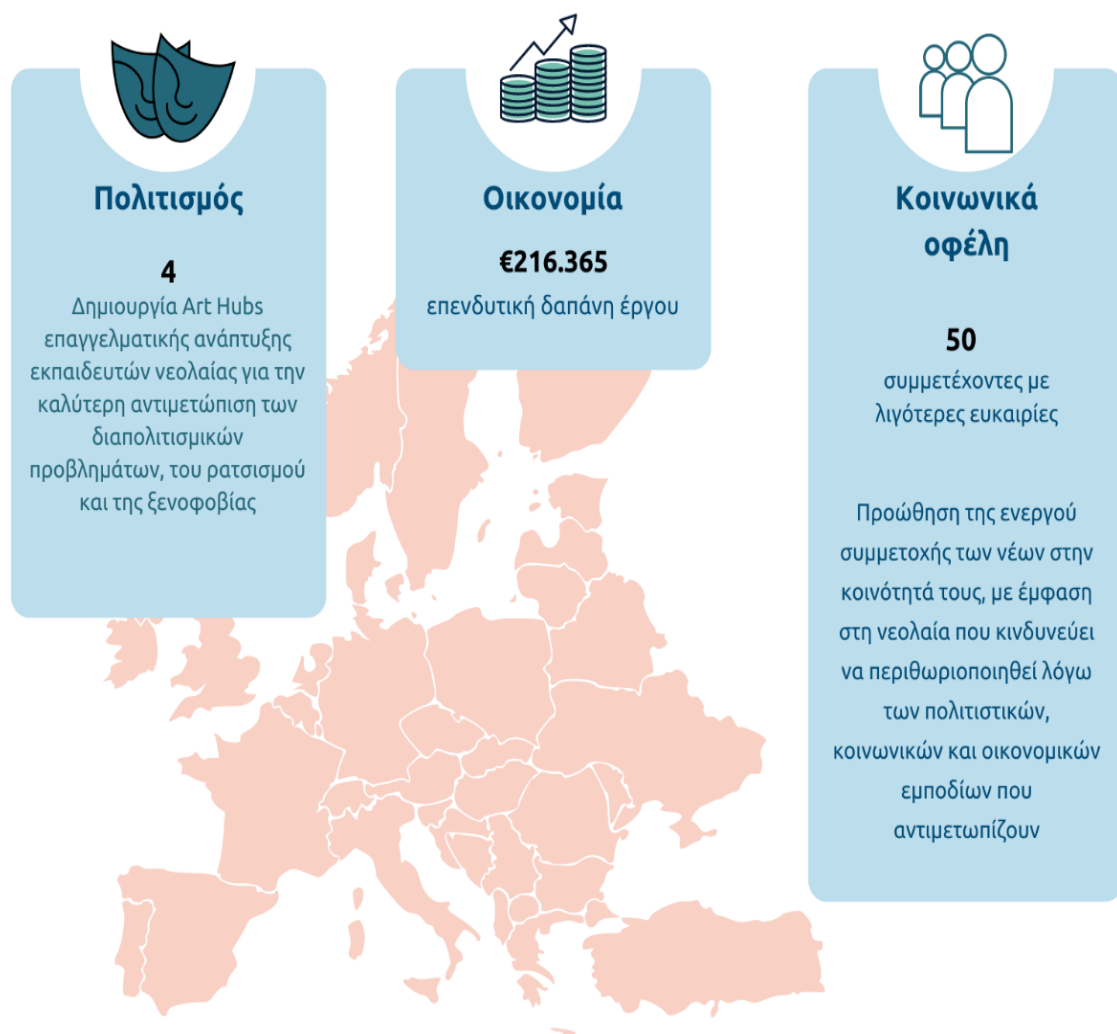
Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ

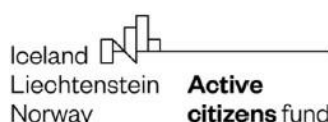


SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

COVID-19, αντιμετωπίζουμε προβλήματα από τις διαπολιτισμικές συγκρούσεις, ερχόμενοι αντιμέτωποι με ένα νέο κύμα ξενοφοβίας, ρατσισμού και κοινωνικών φόβων εντός της Ε.Ε. Αυτό είναι ένα νέο πρόβλημα που προκύπτει από ισχυρούς κοινωνικούς φόβους και στερεότυπα που πρέπει να καταπολεμηθούν με τις αντίστοιχες επενδύσεις από φορείς της κοινωνίας των πολιτών. Νέοι, με μεταναστευτικό υπόβαθρο και με άλλα διακριτά χαρακτηριστικά που υπόκεινται σε διακρίσεις και ρατσισμό στην καθημερινή ζωή, μπορούν εύκολα να ξεφύγουν από την κοινωνία και να αποτελέσουν έναν εύκολο στόχο για ριζοσπαστικοποίηση. Παράλληλα, ο πολιτισμός και οι τέχνες μπορούν να προωθήσουν τον διαπολιτισμικό διάλογο. Στο πλαίσιο του μεταναστευτικού και του προσφυγικού φαινομένου είναι ζωτικής σημασίας να διερευνηθούν οι τρόποι με τους οποίους ο πολιτισμός και οι τέχνες μπορούν να βοηθήσουν στο να έρθουν πιο κοντά οι άνθρωποι μεταξύ τους, να αυξήσουν τη συμμετοχή τους στην πολιτιστική και κοινωνική ζωή, καθώς και να προωθήσουν τον διαπολιτισμικό διάλογο και την πολιτιστική πολυμορφία. Οι τέχνες μπορούν να



Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Διαχειριστής Επιχορήγησης:



μεταμορφώσουν και να ωφεληθούν τις κοινότητες σε τομείς όπως η ανάπτυξη και η εκπαίδευση των νέων, η υγεία και η ευεξία και η πολιτική συμμετοχή.



60

**επαγγελματίες θεάτρου από
18 έως 50 ετών**

Ωφελούμενοι



24

μήνες δράσεων

Τομέας έργου



Τέχνες

6

χώρες

Πορτογαλία

Ελλάδα

Κύπρος

Ισπανία

Βέλγιο

Ηνωμένο Βασίλειο



Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

6. Περιγραφή έργου

Το «Ψηφιακό Θέατρο» είναι ένα έργο που αντιμετωπίζει τις τεράστιες προκλήσεις με τις οποίες έρχεται αντιμέτωπος ο τομέας του πολιτισμού λόγω της νόσου COVID-19. Οι επιπτώσεις της πανδημίας ενδέχεται να έχουν μόνιμο αντίκτυπο στον τομέα του πολιτισμού που υποφέρει τόσο καλλιτεχνικά όσο και οικονομικά. Η κατάσταση αυτή είχε ως αποτέλεσμα οι επαγγελματίες του θεάτρου να αγωνίζονται να παραμείνουν δραστήριοι, επίκαιροι και να διατηρήσουν τις θεατρικές του δραστηριότητες. Το έργο προσφέρει στους επαγγελματίες του χώρου τα εργαλεία που χρειάζονται για να μεταφέρουν την τέχνη τους σε ένα ψηφιακό πλαίσιο, ώστε να διασφαλιστεί η ανθεκτικότητα, η συνέχεια, ακόμη και η καλλιτεχνική πρόοδος, παρά τους ισχύοντες περιορισμούς. Το ψηφιακό θέατρο προσφέρει ένα ολοκληρωμένο σύνολο εργαλείων για τους επαγγελματίες του θεάτρου για την ομαλή μετάβασή τους στον ψηφιακό χώρο, παρέχοντας μια ολοκληρωμένη μεθοδολογία, ένα πλήρες πρόγραμμα σπουδών ηλεκτρονικής μάθησης και ένα σύνολο πόρων – μεταξύ των οποίων έναν οδηγό κατάλληλο για επαγγελματίες ή μη του θεάτρου.

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground



60

**επαγγελματίες θεάτρου από
18 έως 50 ετών**

Ωφελούμενοι



24

μήνες δράσεων

Τομέας έργου



Τέχνες

6

χώρες

Πορτογαλία

Ελλάδα

Κύπρος

Ισπανία

Βέλγιο

Ηνωμένο Βασίλειο



6. Εργαλείο «Αρχιμήδης»

Χρησιμοποιώντας το εργαλείο μέτρησης κοινωνικού αντίκτυπου «Αρχιμήδης», μπορούμε να εκτιμήσουμε ότι ο δυνητικός κοινωνικός αντίκτυπος είναι πολύ μεγαλύτερος του απόλυτου αριθμού των 60 ατόμων που θα συμμετέχουν στο έργο. Στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης το σκορ ικανοποίησης από τη ζωή είναι 3 στα 10, ένα από χαμηλότερα σε σχέση με τις υπόλοιπες περιφέρειες της Ελλάδας. Ο πολλαπλασιαστικός κοινωνικός αντίκτυπος της εκπαίδευσης των 60 συμμετεχόντων στο εργαλείο του ψηφιακού θεάτρου

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΔΟΛΟΞΑΚΗ

SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Isoland
Liechtenstein
Norway



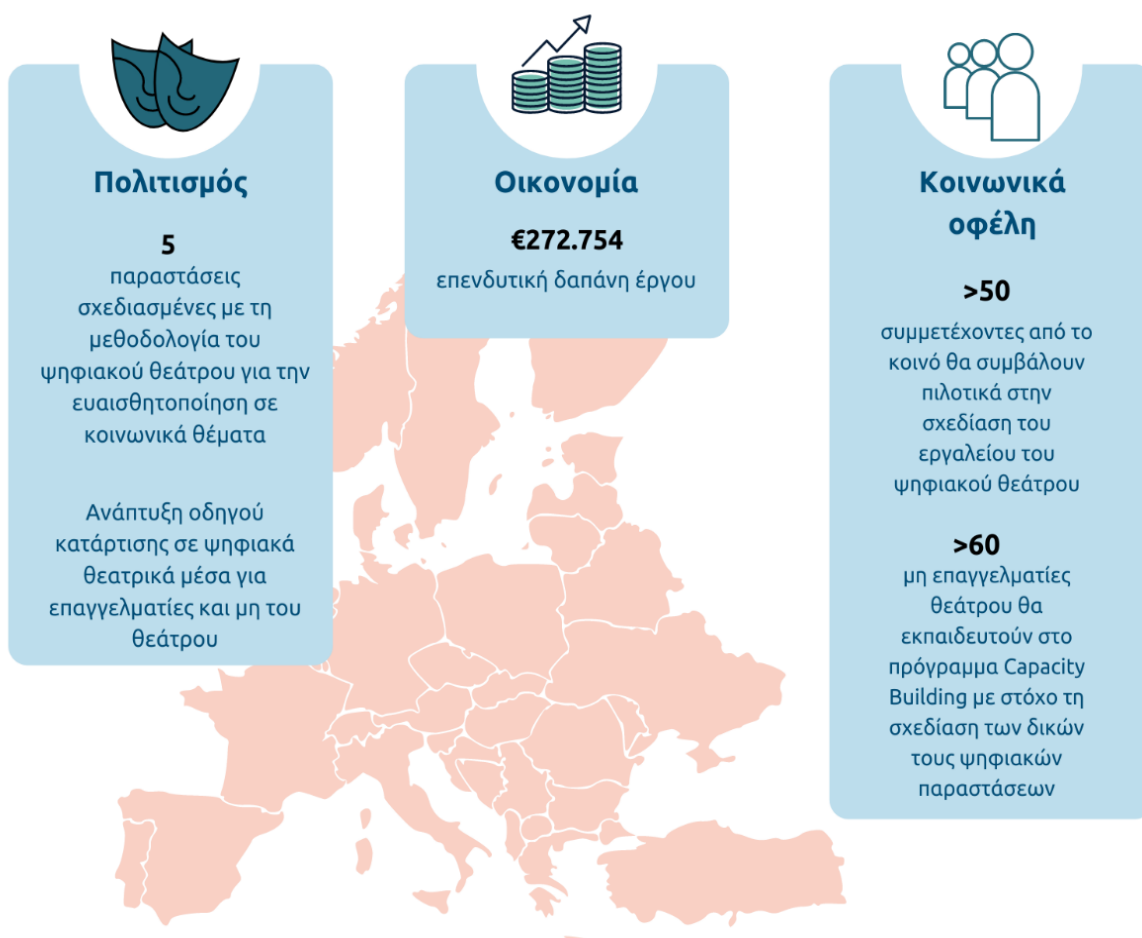
Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΔΟΛΟΞΑΚΗ

SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

υπολογίζεται σε πάνω από 3.000 ωφελούμενους ετησίως, με μέσο αριθμό παραστάσεων τις 4 και τουλάχιστον 20 θεατές ανά παράσταση, εκτιμώντας ότι τουλάχιστον τα 2/3 των



συμμετεχόντων στο έργο θα αξιοποιήσει τα εργαλεία του ψηφιακού θεάτρου.

7. Περιγραφή έργου

Το Ευρωπαϊκό Ταμείο Ασύλου Μετανάστευσης και Ένταξης (Τ.Α.Μ.Ε.) της προγραμματικής περιόδου 2014-2020 θεσπίστηκε με κύριο σκοπό να συμβάλει στην ανάπτυξη κοινής πολιτικής της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) σε θέματα ασύλου και μετανάστευσης, καθώς και στην ενίσχυση του χώρου ελευθερίας, ασφάλειας και δικαιοσύνης, με βάση την εφαρμογή των αρχών της αλληλεγγύης και του επιμερισμού ευθυνών μεταξύ των κρατών μελών της Ε.Ε. και της συνεργασίας με τρίτες χώρες.

Το Ευρωπαϊκό Ταμείο Εσωτερικής Ασφάλειας (Τ.Ε.Α.) συστάθηκε στα πλαίσια της προγραμματικής περιόδου 2014-2020 για την κατοχύρωση υψηλού επιπέδου ασφάλειας στα κράτη μέλη της ΕΕ, μέσα από τη χρηματοδοτική στήριξη στον τομέα της διαχείρισης των εξωτερικών συνόρων και της κοινής πολιτικής θεωρήσεων. Ειδικότερα, το Τ.Ε.Α. αποτελείται

από δύο τομείς: Σύννορα και Θεωρήσεις (ISF Borders and Visa) και την Αστυνομική Συνεργασία (ISF Police).

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

7. Εργαλείο «Αρχιμήδης»

Αξιοποιώντας το εργαλείο «Αρχιμήδης» παρατηρούμε ότι στον τομέα της απασχόλησης, το Βόρειο Αιγαίο καταλαμβάνει μία από τις τελευταίες θέσεις στην Ελλάδα, με σκορ 0.7 στα 10. Ένα επιπλέον εύρημα της παρούσας αξιολόγησης (έως 0,52% δυνητική μείωση της ανεργίας)



**Ταμείο Ασύλου,
Μετανάστευσης
και Ένταξης
(Τ.Α.Μ.Ε.)**



άτομα
προσφέρθηκαν
υπηρεσίες
κοινωνικής
υποστήριξης



12.511

άτομα προσφέρθηκαν
υπηρεσίες
ψυχολογικής
υποστήριξης



>610.000

άτομα από στοχευόμενες
ομάδες έλαβαν βοήθεια
μέσω έργων
υπηρεσιών υποδοχής και
ασύλου

50.635

άτομα μετεγκαθίστανται
επιτυχώς με βάση την
2015/1523 απόφαση του
Συμβουλίου



18.038

άτομα επαναπατριζόμενα έλαβαν
ενίσχυση για την επανένταξή τους
πριν ή μετά τον επαναπατρισμό
τους

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΟΔΟΣΑΚΗ

SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

loeland
Liechtenstein
Norway

Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΟΔΟΣΑΚΗ

SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

είναι η αλλαγή στάσεων και αντιλήψεων stakeholders σχετικών με τη στοχοθεσία των προγραμμάτων. Συγκεκριμένα, σχετικά με τον δείκτη που αφορά στο αίσθημα ασφάλειας των πολιτών, ο οποίος επίσης αποτελεί σημαντικό προβλεπτικό παράγοντα του βιοτικού επιπέδου των κατοίκων της Ελλάδας και σχετίζεται άμεσα με την υπό εξέταση δράση, τα αποτελέσματα δείχνουν ένα θετικό συντελεστή συσχέτισης 0,013 που με τη σειρά του δείχνει ότι οι δράσεις των δύο ταμείων αύξησαν την πιθανότητα οι κάτοικοι να νιώθουν ασφαλείς κατά 45% (ελέγχοντας τις προαναφερθείσες, κοινωνικοοικονομικές μεταβλητές). Σε αυτήν την παλινδρόμηση, η αντιστοιχία της εκτιμώμενης πιθανότητας είναι δύσκολο να προσδιοριστεί σε συνάρτηση με άλλους δείκτες και ανά περιφέρεια. Παρόλα αυτά οι κοινωνικοοικονομικές επιπτώσεις που προέρχονται κυρίως από τις δράσεις του Τ.Ε.Α. και αφορούν κυρίως στην προστασία των συνόρων χρήζουν ιδιαίτερης μνείας και για την ανάλυση των πιθανών μηχανισμών βασιζόμαστε στη διεθνή βιβλιογραφία για την επίδραση αντίστοιχων δράσεων.

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

> 60.000



ώρες περιπολίας με πλωτά μέσα

Ταμείο Εσωτερικής Ασφάλειας (Τ.Ε.Α.)

798



άτομα
προσλήφθηκαν για
θέσεις προστασίας
συνόρων

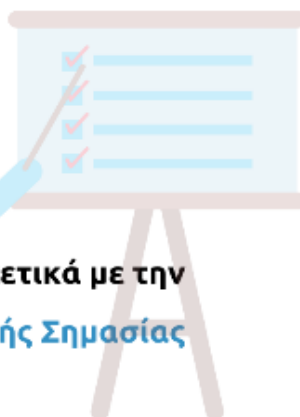
424



περιπολίες και αποστολές
διάσωσης με εναέρια μέσα

164

στελέχη εκπαιδεύθηκαν σε θέματα σχετικά με την
προστασία Υποδομών ζωτικής σημασίας



>14.000



αστυνομικοί ή ειδικοί φρουροί
αποσπάστηκαν για δράσεις του ΕΠ

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

8. Περιγραφή έργου

Το έργο “Integrating Innovation and Promoting Cluster Organization in WOMen Enterprises” εγκρίθηκε στο πλαίσιο της 1ης Πρόσκλησης Υποβολής Προτάσεων του Προγράμματος Διασυνοριακής Συνεργασίας INTERREG V-A «Ελλάδα – Ιταλία». Η γυναικεία επιχειρηματικότητα έχει αναγνωριστεί κατά τη διάρκεια των δύο τελευταίων δεκαετιών ως σημαντική αναξιοποίητη πηγή οικονομικής ανάπτυξης. Οι γυναίκες επιχειρηματίες δημιουργούν νέες θέσεις εργασίας για τους εαυτούς τους και για τους άλλους και, εφαρμόζοντας διαφορετική κουλτούρα διοίκησης σε σχέση με τους άνδρες, παρέχουν και στην κοινωνία διαφορετικές λύσεις σε θέματα διαχείρισης, οργάνωσης και επιχειρηματικότητας, όπως και σε θέματα εκμετάλλευσης επιχειρηματικών ευκαιριών. Ωστόσο, εξακολουθούν να αντιπροσωπεύουν μια μειοψηφία του συνόλου των επιχειρηματιών. Επομένως, υπάρχει δυσλειτουργία της αγοράς που κάνει διακρίσεις εναντίον των δυνατοτήτων των γυναικών προκειμένου να γίνουν επιτυχημένες επιχειρηματίες.

Το παρόν έργο στοχεύει στη διαμόρφωση Περιφερειακής Στρατηγικής Έξυπνης Εξειδίκευσης δίνοντας έμφαση στην επένδυση στην έρευνα, την καινοτομία και την επιχειρηματικότητα, μέσω της προώθησης της ανάπτυξης του γυναικείου επιχειρηματικού πνεύματος των περιοχών (Δυτική Ελλάδα, Ήπειρος, Ιόνια Νησιά και Απουλία), και στην ανάπτυξη των ικανοτήτων των τοπικών εμπλεκόμενων μερών, ώστε να παρέχουν βελτιωμένη στήριξη στις γυναίκες για έναρξη και ανάπτυξη επιχειρήσεων και τέλος, στην υποστήριξη για παροχή καινοτόμων υπηρεσιών και δημιουργία clusters στη διασυνοριακή περιοχή. Επίσης, μέσω του έργου θα καταβληθούν προσπάθειες για τη δημιουργία ενός ευνοϊκότερου περιβάλλοντος για τη γυναικεία επιχειρηματικότητα, καθώς μέσω της οικονομικής ανεξαρτητοποίησης των γυναικών θα προαχθεί η αρχή της ισότητας των φύλων, ενώ θα δημιουργηθούν περισσότερες θέσεις εργασίας και θα τονωθεί η οικονομία. Οι γενικοί στόχοι του έργου είναι η προβολή και προώθηση της επιχειρηματικότητας, της καινοτομίας και της εξωστρέφειας των εργαζόμενων γυναικών της διασυνοριακής περιοχής, η ενθάρρυνση της εγκατάστασης γυναικών επιχειρηματιών σε τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας, έρευνας, καινοτομίας και νέων τεχνολογιών και η ενίσχυση του ρόλου των συμμετεχουσών περιφερειών με τη δημιουργία ενός συστήματος φιλικού προς την γυναικεία επιχειρηματικότητα στις περιοχές εφαρμογής.

Με γνώμονα την επίτευξη των παραπάνω στόχων, το έργο ICON WOM-EN έχει αναλυθεί στα παρακάτω «πακέτα εργασίας», έκαστο εκ των οποίων περιλαμβάνει μία σειρά παραδοτέων. Τα «πακέτα εργασίας» περιλαμβάνουν τη διαχείριση του έργου, την πληροφόρηση και

επικοινωνία, τη χαρτογράφηση της γυναικείας επιχειρηματικότητας και την ανάπτυξη περιφερειακών δικτύων.



8. Εργαλείο «Αρχιμήδης»

Σύμφωνα με το εργαλείο αποτύπωσης κοινωνικού αντίκτυπου «Αρχιμήδης», η περιφέρεια Δυτικής Ελλάδος εμφανίζει το χαμηλότερο σκορ (0.0/10) στον τομέα της απασχόλησης σε σχέση με τις υπόλοιπες περιφέρειες της χώρας. Αναλυτικότερα, η ανάπτυξη νέων γυναικείων επιχειρήσεων και η διευκόλυνση της λειτουργίας των υφιστάμενων γυναικείων επιχειρήσεων, η υψηλότερη συμμετοχή γυναικείων επιχειρήσεων στους τομείς έρευνας, καινοτομίας και νέων

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΔΟΛΟΞΑΚΗ

SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Ioeland
Liechtenstein
Norway

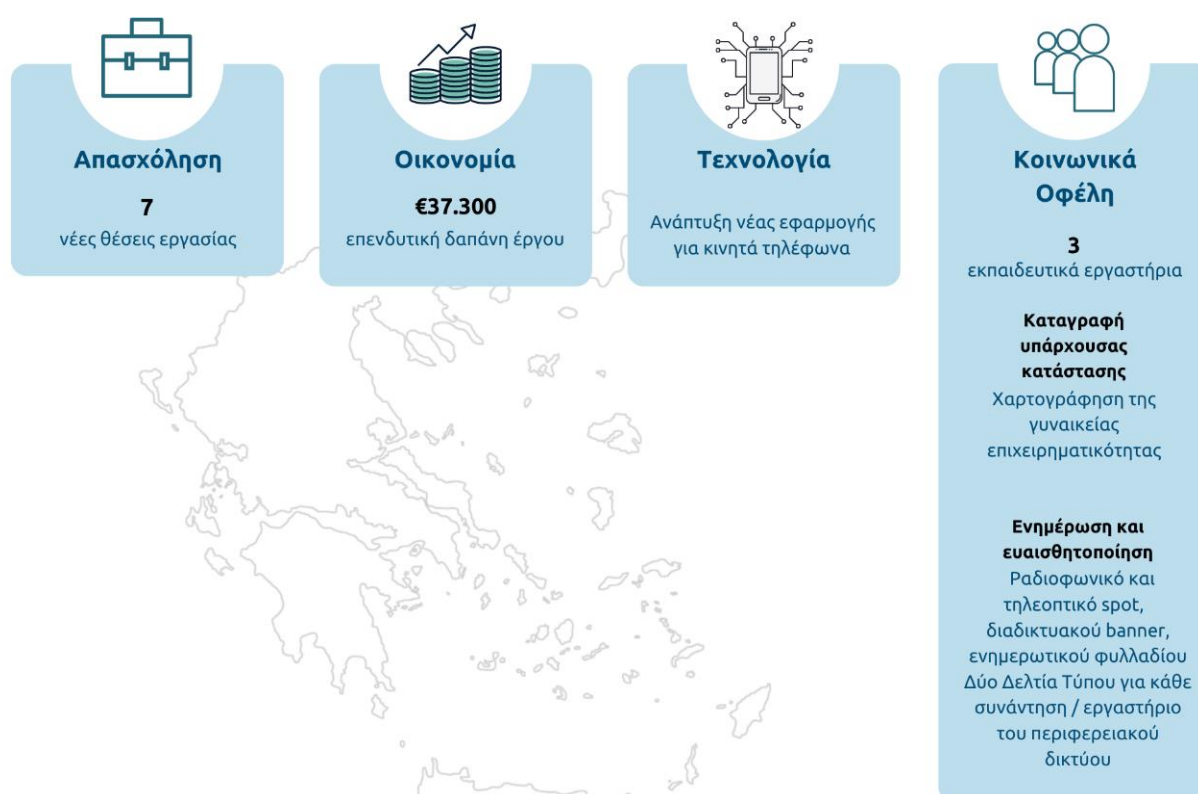
Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΔΟΛΟΞΑΚΗ

SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

τεχνολογιών, η ενίσχυση του ρόλου των ενδιαφερομένων μερών για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας των γυναικών στις περιοχές εφαρμογής, η εμφάνιση νέων συνεργατικών σχημάτων για επιχειρήσεις και η αυξημένη ευαισθητοποίηση του τοπικού πληθυσμού και των αρχών έναντι της γυναικείας επιχειρηματικότητας, δύνανται να έχουν πολλαπλασιαστικό κοινωνικό αντίκτυπο στον τοπικό πληθυσμό της Ηπείρου, μία περιφέρεια που σημειώνει ένα από τα υψηλότερα ποσοστά ανεργίας στην Ελλάδα τα τελευταία χρόνια (>15%).



Οι πίνακες συνοψίζουν τα βασικά μεγέθη του έργου, τον αντίκτυπο των δράσεων σε όλους τους εμπλεκόμενους (stakeholders), καθώς και το αποτύπωμα των προγραμμάτων στους τομείς της οικονομίας, απασχόλησης, τεχνολογίας και κοινωνικού οφέλους στις περιφέρειες Δυτικής Ελλάδος, Ηπείρου, Ιονίων νήσων και Απουλίας. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι στην παρούσα αξιολόγηση η κοινωνική αξία του έργου δεν δύναται να αποτυπωθεί σε ποσοστιαίες αναλογίες (π.χ. δυνητική μείωση της ανεργίας) λόγω του ύψους των επενδυτικών δαπανών. Ένα επιπλέον εύρημα της παρούσας αξιολόγησης είναι η αλλαγή στάσεων και αντιλήψεων stakeholders σχετικών με τη στοχοθεσία του έργου.

Συγκεκριμένα, με την καταγραφή των υπάρχοντων προβλημάτων των νέων επιχειρηματιών καθώς και των δυνητικών επιχειρηματιών (συμπεριλαμβανομένης της σεξουαλικής

παρενόχλησης, των διοικητικών δυσλειτουργιών, της έλλειψης κατάρτισης των επιχειρηματιών, των περιορισμών των τοπικών κοινωνιών κ.λπ.), μπορούμε να εκτιμήσουμε ότι ο δυνητικός κοινωνικός αντίκτυπος συγκεκριμένα στον τομέα της απασχόλησης είναι πολύ μεγαλύτερος του απόλυτου αριθμού των 7 νέων θέσεων εργασίας που προβλέπονται στο πλαίσιο του έργου.

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΟΔΟΣΑΚΗ



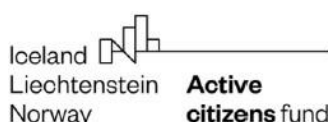
SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

9. Περιγραφή έργου

Οι συνέπειες της πανδημίας COVID-19 στη θαλάσσια ζωή λόγω της ραγδαίας αύξησης πλαστικών απορριμμάτων καθίστανται ζωτικής σημασίας και χρήσουν άμεσης μέριμνας. Οργανώσεις και κρατικοί φορείς σε όλο τον κόσμο χρησιμοποιούν τις εικαστικές τέχνες για να παρακινήσουν τους νέους να γίνουν «ακτιβιστές των ωκεανών». Οι νέοι θα μπορούσαν να αναλάβουν έναν πρωτοπόρο ρόλο και να ηγηθούν δραστηριοτήτων με στόχο την ευαισθητοποίηση σχετικά με την προστασία των ωκεανών και τον αντίκτυπο της πανδημίας. Σύμφωνα με το περιβαλλοντικό πρόγραμμα των Ηνωμένων Εθνών, «πρέπει να επενδύσουμε στην προώθηση δράσεων της νεολαίας», καθώς αυτό θα μας επιτρέψει «να οικοδομήσουμε τη δυναμική για την αντιμετώπιση των προκλήσεων του αύριο». Το έργο OCEA(n)RT προβλέπει την κατάρτιση ατόμων που εργάζονται με νέους, οργανώσεων της κοινωνίας των πολιτών, οργανώσεων νεολαίας και περιβάλλοντος πάνω σε νέες μεθόδους ενημέρωσης, ευαισθητοποίησης και αντιμετώπισης των συνεπειών της πανδημίας στους ωκεανούς μέσω των εικαστικών τεχνών.



Διαχειριστής Επιχορήγησης:

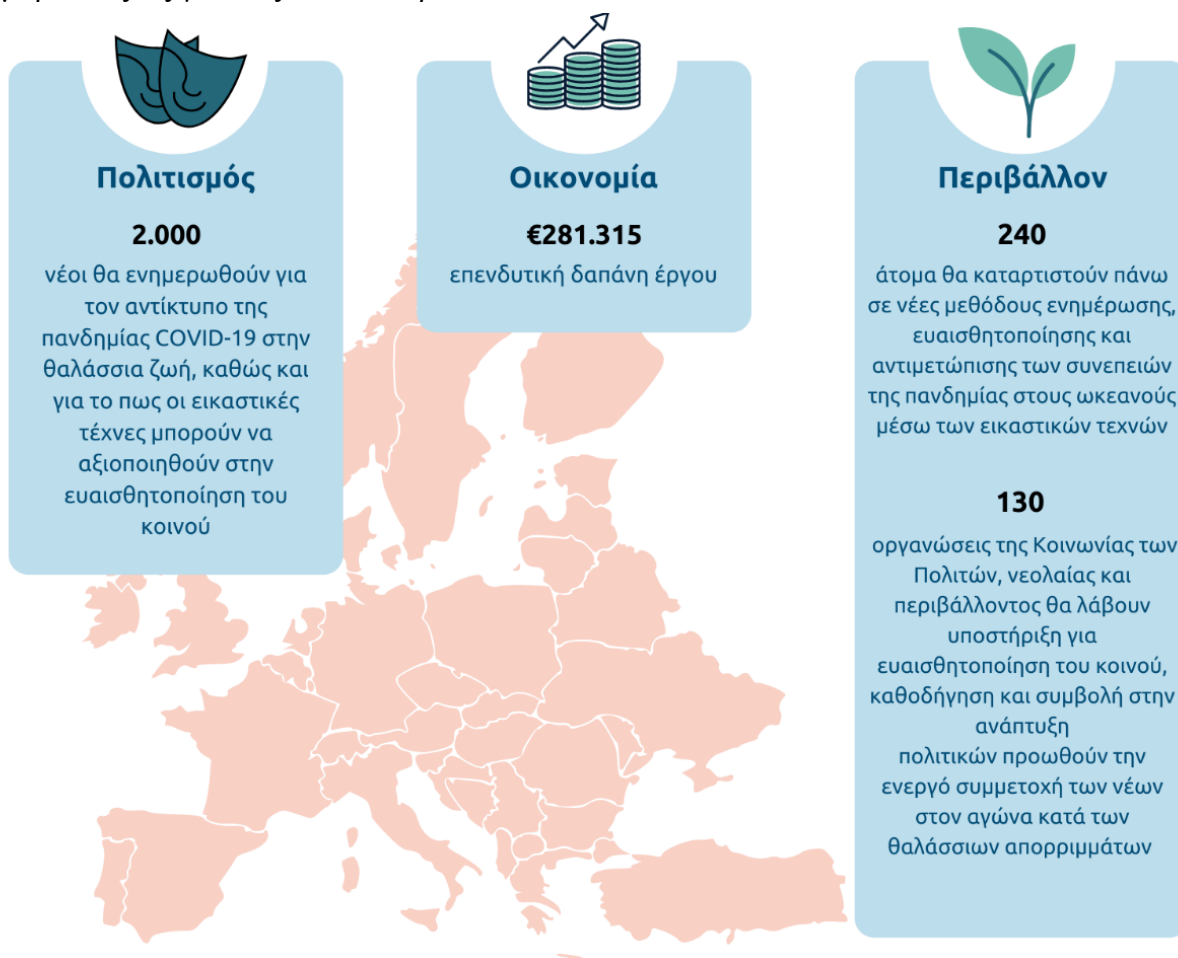


Διαχειριστής Επιχορήγησης:



9. Εργαλείο «Αρχιμήδης»

Οι πίνακες συνοψίζουν τα βασικά μεγέθη του έργου, τον αντίκτυπο των δράσεων σε όλους τους εμπλεκόμενους (stakeholders), καθώς και το αποτύπωμα των προγραμμάτων στους τομείς της οικονομίας, του πολιτισμού και του περιβάλλοντος σε Ελλάδα, Κύπρο, Σουηδία, Ισπανία, Βέλγιο και Ηνωμένο Βασίλειο. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι στην παρούσα αξιολόγηση η κοινωνική αξία του έργου δεν δύναται να αποτυπωθεί σε ποσοστιαίες αναλογίες λόγω του ύψους των επενδυτικών δαπανών και του γεωγραφικού εύρους του έργου (6 χώρες). Ένα επιπλέον εύρημα της παρούσας αξιολόγησης είναι η αλλαγή στάσεων και αντιλήψεων των stakeholders σχετικών με τη στοχοθεσία του έργου. Συγκεκριμένα, μπορούμε να εκτιμήσουμε ότι ο δυνητικός κοινωνικός αντίκτυπος είναι πολύ μεγαλύτερος του απόλυτου αριθμού των 240 ατόμων που θα συμμετέχουν στο έργο. Ο πολλαπλασιαστικός κοινωνικός αντίκτυπος της εκπαίδευσης των 240 συμμετεχόντων υπολογίζεται σε πάνω από 8.000 ωφελούμενους στα επόμενα 5 έτη, εκτιμώντας ότι ο κάθε συμμετέχων επαγγελματίας θα εκπαιδεύσει κατά μέσο όρο 25 άτομα ετησίως, εκ των οποίων - σε ένα μετριοπαθές σενάριο- μόνο το $\frac{1}{3}$ θα αξιοποιήσει εμπράκτως τις γνώσεις που θα λάβει.



Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ



SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Iceland
Liechtenstein
Norway



Active
citizens fund

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

ΙΔΡΥΜΑ
ΜΠΙΟΔΟΣΑΚΗ

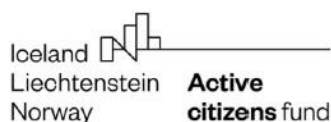
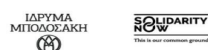


SOLIDARITY
NOW
This is our common ground

Παράρτημα – Στοιχεία εργαλείου

Δείκτης	Ατ.	Στ. Ε.	Θες.	Ηπ.	Θρ.	Δυτ. Ε.	Β. Αιγ.	Κ. Μακ.	Δ. Μακ.	Πελ.	Ιον.	Ν. Αιγ	Στερ.
Εκπαίδευση	1.10	1.23	1.21	1.20	1.05	1.24	1.00	1.21	1.16	1.12	1.18	1.05	1.11
Εκπαίδευση	1.15	1.29	1.26	1.25	1.09	1.30	1.05	1.26	1.21	1.17	1.23	1.10	1.16
Εκπαίδευση	1.25	1.40	1.37	1.36	1.19	1.41	1.14	1.37	1.32	1.27	1.34	1.19	1.26
Εκπαίδευση	1.30	1.46	1.43	1.42	1.24	1.47	1.18	1.43	1.37	1.32	1.39	1.24	1.31
Εκπαίδευση	1.25	1.40	1.37	1.36	1.19	1.41	1.14	1.37	1.32	1.27	1.34	1.19	1.26
Εκπαίδευση	1.30	1.46	1.43	1.42	1.24	1.47	1.18	1.43	1.37	1.32	1.39	1.24	1.31
Εκπαίδευση	1.40	1.57	1.54	1.53	1.33	1.58	1.27	1.54	1.48	1.43	1.50	1.34	1.41
Εκπαίδευση	1.45	1.62	1.59	1.58	1.38	1.64	1.32	1.59	1.53	1.48	1.55	1.39	1.46
Εκπαίδευση	1.52	1.70	1.67	1.66	1.44	1.72	1.38	1.67	1.60	1.55	1.63	1.45	1.54
Εκπαίδευση	1.47	1.65	1.61	1.60	1.40	1.66	1.34	1.61	1.55	1.50	1.57	1.40	1.48
Εκπαίδευση	1.52	1.70	1.67	1.66	1.44	1.72	1.38	1.67	1.60	1.55	1.63	1.45	1.54
Εκπαίδευση	1.62	1.81	1.78	1.77	1.54	1.83	1.47	1.78	1.71	1.65	1.73	1.55	1.64
Εκπαίδευση	1.97	2.21	2.16	2.15	1.87	2.23	1.79	2.16	2.08	2.01	2.11	1.88	1.99
Εκπαίδευση	1.92	2.15	2.11	2.09	1.82	2.17	1.75	2.11	2.02	1.96	2.05	1.83	1.94
Εκπαίδευση	1.97	2.21	2.16	2.15	1.87	2.23	1.79	2.16	2.08	2.01	2.11	1.88	1.99
Εκπαίδευση	2.07	2.32	2.27	2.26	1.97	2.34	1.88	2.27	2.18	2.11	2.22	1.98	2.09
Εκπαίδευση	2.77	3.10	3.04	3.02	2.63	3.13	2.52	3.04	2.92	2.82	2.96	2.65	2.80
Εκπαίδευση	2.72	3.05	2.99	2.96	2.58	3.08	2.48	2.99	2.87	2.77	2.91	2.60	2.75
Εκπαίδευση	2.77	3.10	3.04	3.02	2.63	3.13	2.52	3.04	2.92	2.82	2.96	2.65	2.80
Εκπαίδευση	2.87	3.21	3.15	3.13	2.73	3.24	2.61	3.15	3.02	2.93	3.07	2.74	2.90
Εκπαίδευση	2.92	3.27	3.20	3.18	2.77	3.30	2.66	3.20	3.08	2.98	3.12	2.79	2.95
Εκπαίδευση	2.87	3.21	3.15	3.13	2.73	3.24	2.61	3.15	3.02	2.93	3.07	2.74	2.90
Εκπαίδευση	2.92	3.27	3.20	3.18	2.77	3.30	2.66	3.20	3.08	2.98	3.12	2.79	2.95
Εκπαίδευση	3.02	3.38	3.31	3.29	2.87	3.41	2.75	3.31	3.18	3.08	3.23	2.89	3.05
Εκπαίδευση	3.12	3.49	3.42	3.40	2.96	3.53	2.84	3.42	3.29	3.18	3.34	2.98	3.15
Εκπαίδευση	3.07	3.44	3.37	3.35	2.92	3.47	2.79	3.37	3.23	3.13	3.29	2.93	3.10
Εκπαίδευση	3.12	3.49	3.42	3.40	2.96	3.53	2.84	3.42	3.29	3.18	3.34	2.98	3.15
Εκπαίδευση	3.22	3.61	3.53	3.51	3.06	3.64	2.93	3.53	3.39	3.28	3.45	3.08	3.25
Εκπαίδευση	3.62	4.05	3.97	3.95	3.44	4.09	3.29	3.97	3.81	3.69	3.87	3.46	3.66
Εκπαίδευση	3.57	4.00	3.92	3.89	3.39	4.04	3.25	3.92	3.76	3.64	3.82	3.41	3.61
Εκπαίδευση	3.62	4.05	3.97	3.95	3.44	4.09	3.29	3.97	3.81	3.69	3.87	3.46	3.66
Εκπαίδευση	3.72	4.17	4.08	4.05	3.53	4.21	3.39	4.08	3.92	3.79	3.98	3.55	3.76
Εκπαίδευση	3.57	4.00	3.92	3.89	3.39	4.04	3.25	3.92	3.76	3.64	3.82	3.41	3.61
Εκπαίδευση	3.62	4.05	3.97	3.95	3.44	4.09	3.29	3.97	3.81	3.69	3.87	3.46	3.66
Εκπαίδευση	3.72	4.17	4.08	4.05	3.53	4.21	3.39	4.08	3.92	3.79	3.98	3.55	3.76
Εκπαίδευση	4.12	4.61	4.52	4.49	3.91	4.66	3.75	4.52	4.34	4.20	4.41	3.94	4.16
Εκπαίδευση	3.67	4.11	4.03	4.00	3.49	4.15	3.34	4.03	3.87	3.74	3.93	3.51	3.71
Εκπαίδευση	3.72	4.17	4.08	4.05	3.53	4.21	3.39	4.08	3.92	3.79	3.98	3.55	3.76
Εκπαίδευση	3.82	4.28	4.19	4.16	3.63	4.32	3.48	4.19	4.03	3.89	4.09	3.65	3.86
Εκπαίδευση	4.22	4.73	4.63	4.60	4.01	4.77	3.84	4.63	4.45	4.30	4.52	4.03	4.26

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

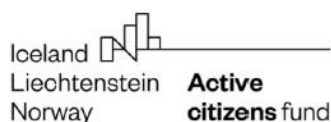


Διαχειριστής Επιχορήγησης:

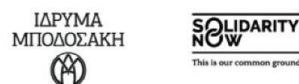


Εκπαίδευση	3.92	4.39	4.30	4.27	3.72	4.43	3.57	4.30	4.13	4.00	4.20	3.75	3.96
Εκπαίδευση	4.02	4.50	4.41	4.38	3.82	4.54	3.66	4.41	4.24	4.10	4.30	3.84	4.06
Εκπαίδευση	4.42	4.95	4.85	4.82	4.20	5.00	4.02	4.85	4.66	4.50	4.73	4.22	4.46
Εκπαίδευση	4.12	4.61	4.52	4.49	3.91	4.66	3.75	4.52	4.34	4.20	4.41	3.94	4.16
Εκπαίδευση	4.17	4.67	4.58	4.55	3.96	4.71	3.79	4.58	4.39	4.25	4.46	3.98	4.21
Εκπαίδευση	4.27	4.78	4.69	4.65	4.06	4.83	3.89	4.69	4.50	4.35	4.57	4.08	4.31
Εκπαίδευση	4.67	5.23	5.13	5.09	4.44	5.28	4.25	5.13	4.92	4.76	5.00	4.46	4.72
Εκπαίδευση	4.37	4.89	4.80	4.76	4.15	4.94	3.98	4.80	4.60	4.45	4.68	4.18	4.41
Εκπαίδευση	4.32	4.84	4.74	4.71	4.10	4.88	3.93	4.74	4.55	4.40	4.62	4.13	4.36
Εκπαίδευση	4.42	4.95	4.85	4.82	4.20	5.00	4.02	4.85	4.66	4.50	4.73	4.22	4.46
Εκπαίδευση	4.82	5.40	5.29	5.25	4.58	5.45	4.39	5.29	5.08	4.91	5.16	4.61	4.87
Εκπαίδευση	4.89	5.48	5.37	5.33	4.65	5.53	4.45	5.37	5.15	4.98	5.23	4.67	4.94
Εκπαίδευση	4.59	5.14	5.04	5.00	4.36	5.19	4.18	5.04	4.84	4.68	4.91	4.39	4.64
Εκπαίδευση	4.54	5.08	4.98	4.95	4.31	5.13	4.13	4.98	4.78	4.63	4.86	4.34	4.59
Εκπαίδευση	4.64	5.20	5.09	5.06	4.41	5.25	4.22	5.09	4.89	4.73	4.97	4.43	4.69
Εκπαίδευση	5.34	5.98	5.86	5.82	5.07	6.04	4.86	5.86	5.63	5.44	5.71	5.10	5.39
Εκπαίδευση	5.04	5.64	5.53	5.49	4.79	5.70	4.59	5.53	5.31	5.14	5.39	4.82	5.09
Εκπαίδευση	4.99	5.59	5.48	5.44	4.74	5.64	4.54	5.48	5.26	5.09	5.34	4.77	5.04
Εκπαίδευση	5.09	5.70	5.59	5.55	4.84	5.75	4.63	5.59	5.36	5.19	5.45	4.86	5.14
Εκπαίδευση	6.14	6.88	6.74	6.69	5.83	6.94	5.59	6.74	6.47	6.26	6.57	5.87	6.20
Εκπαίδευση	5.84	6.54	6.41	6.37	5.55	6.60	5.31	6.41	6.15	5.95	6.25	5.58	5.90
Εκπαίδευση	5.79	6.48	6.36	6.31	5.50	6.55	5.27	6.36	6.10	5.90	6.20	5.53	5.85
Εκπαίδευση	5.89	6.60	6.46	6.42	5.60	6.66	5.36	6.46	6.21	6.00	6.30	5.63	5.95
Εκπαίδευση	6.29	7.04	6.90	6.86	5.98	7.11	5.72	6.90	6.63	6.41	6.73	6.01	6.35
Απασχόληση	1.30	1.46	1.43	1.42	1.24	1.47	1.18	1.43	1.37	1.32	1.39	1.24	1.31
Απασχόληση	1.45	1.62	1.59	1.58	1.38	1.64	1.32	1.59	1.53	1.48	1.55	1.39	1.46
Απασχόληση	1.55	1.74	1.70	1.69	1.47	1.75	1.41	1.70	1.63	1.58	1.66	1.48	1.57
Απασχόληση	1.40	1.57	1.54	1.53	1.33	1.58	1.27	1.54	1.48	1.43	1.50	1.34	1.41
Απασχόληση	1.45	1.62	1.59	1.58	1.38	1.64	1.32	1.59	1.53	1.48	1.55	1.39	1.46
Απασχόληση	1.60	1.79	1.76	1.74	1.52	1.81	1.46	1.76	1.69	1.63	1.71	1.53	1.62
Απασχόληση	1.70	1.90	1.87	1.85	1.62	1.92	1.55	1.87	1.79	1.73	1.82	1.62	1.72
Απασχόληση	1.55	1.74	1.70	1.69	1.47	1.75	1.41	1.70	1.63	1.58	1.66	1.48	1.57
Απασχόληση	1.62	1.81	1.78	1.77	1.54	1.83	1.47	1.78	1.71	1.65	1.73	1.55	1.64
Απασχόληση	1.67	1.87	1.83	1.82	1.59	1.89	1.52	1.83	1.76	1.70	1.79	1.60	1.69
Απασχόληση	1.82	2.04	2.00	1.98	1.73	2.06	1.66	2.00	1.92	1.85	1.95	1.74	1.84
Απασχόληση	1.92	2.15	2.11	2.09	1.82	2.17	1.75	2.11	2.02	1.96	2.05	1.83	1.94
Απασχόληση	2.07	2.32	2.27	2.26	1.97	2.34	1.88	2.27	2.18	2.11	2.22	1.98	2.09
Απασχόληση	2.12	2.37	2.33	2.31	2.01	2.40	1.93	2.33	2.23	2.16	2.27	2.03	2.14
Απασχόληση	2.27	2.54	2.49	2.47	2.16	2.57	2.07	2.49	2.39	2.31	2.43	2.17	2.29
Απασχόληση	2.37	2.65	2.60	2.58	2.25	2.68	2.16	2.60	2.50	2.42	2.54	2.26	2.39
Απασχόληση	2.87	3.21	3.15	3.13	2.73	3.24	2.61	3.15	3.02	2.93	3.07	2.74	2.90
Απασχόληση	2.92	3.27	3.20	3.18	2.77	3.30	2.66	3.20	3.08	2.98	3.12	2.79	2.95
Απασχόληση	3.07	3.44	3.37	3.35	2.92	3.47	2.79	3.37	3.23	3.13	3.29	2.93	3.10
Απασχόληση	3.17	3.55	3.48	3.46	3.01	3.58	2.88	3.48	3.34	3.23	3.39	3.03	3.20
Απασχόληση	3.02	3.38	3.31	3.29	2.87	3.41	2.75	3.31	3.18	3.08	3.23	2.89	3.05

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

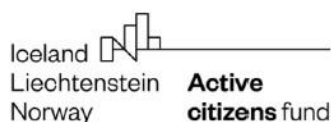


Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Απασχόληση	3.07	3.44	3.37	3.35	2.92	3.47	2.79	3.37	3.23	3.13	3.29	2.93	3.10
Απασχόληση	3.22	3.61	3.53	3.51	3.06	3.64	2.93	3.53	3.39	3.28	3.45	3.08	3.25
Απασχόληση	3.32	3.72	3.64	3.62	3.15	3.75	3.02	3.64	3.50	3.38	3.55	3.17	3.35
Απασχόληση	3.22	3.61	3.53	3.51	3.06	3.64	2.93	3.53	3.39	3.28	3.45	3.08	3.25
Απασχόληση	3.27	3.66	3.59	3.56	3.11	3.70	2.98	3.59	3.45	3.33	3.50	3.12	3.30
Απασχόληση	3.42	3.83	3.75	3.73	3.25	3.87	3.11	3.75	3.60	3.49	3.66	3.27	3.45
Απασχόληση	3.52	3.94	3.86	3.84	3.34	3.98	3.20	3.86	3.71	3.59	3.77	3.36	3.56
Απασχόληση	3.72	4.17	4.08	4.05	3.53	4.21	3.39	4.08	3.92	3.79	3.98	3.55	3.76
Απασχόληση	3.77	4.22	4.14	4.11	3.58	4.26	3.43	4.14	3.97	3.84	4.03	3.60	3.81
Απασχόληση	3.92	4.39	4.30	4.27	3.72	4.43	3.57	4.30	4.13	4.00	4.20	3.75	3.96
Απασχόληση	4.02	4.50	4.41	4.38	3.82	4.54	3.66	4.41	4.24	4.10	4.30	3.84	4.06
Απασχόληση	3.77	4.22	4.14	4.11	3.58	4.26	3.43	4.14	3.97	3.84	4.03	3.60	3.81
Απασχόληση	3.92	4.39	4.30	4.27	3.72	4.43	3.57	4.30	4.13	4.00	4.20	3.75	3.96
Απασχόληση	4.02	4.50	4.41	4.38	3.82	4.54	3.66	4.41	4.24	4.10	4.30	3.84	4.06
Απασχόληση	4.22	4.73	4.63	4.60	4.01	4.77	3.84	4.63	4.45	4.30	4.52	4.03	4.26
Απασχόληση	3.87	4.33	4.25	4.22	3.68	4.38	3.52	4.25	4.08	3.94	4.14	3.70	3.91
Απασχόληση	4.02	4.50	4.41	4.38	3.82	4.54	3.66	4.41	4.24	4.10	4.30	3.84	4.06
Απασχόληση	4.12	4.61	4.52	4.49	3.91	4.66	3.75	4.52	4.34	4.20	4.41	3.94	4.16
Απασχόληση	4.32	4.84	4.74	4.71	4.10	4.88	3.93	4.74	4.55	4.40	4.62	4.13	4.36
Απασχόληση	4.22	4.73	4.63	4.60	4.01	4.77	3.84	4.63	4.45	4.30	4.52	4.03	4.26
Απασχόληση	4.32	4.84	4.74	4.71	4.10	4.88	3.93	4.74	4.55	4.40	4.62	4.13	4.36
Απασχόληση	4.52	5.06	4.96	4.93	4.29	5.11	4.11	4.96	4.76	4.61	4.84	4.32	4.57
Απασχόληση	4.42	4.95	4.85	4.82	4.20	5.00	4.02	4.85	4.66	4.50	4.73	4.22	4.46
Απασχόληση	4.47	5.01	4.91	4.87	4.25	5.05	4.07	4.91	4.71	4.56	4.78	4.27	4.52
Απασχόληση	4.57	5.12	5.02	4.98	4.34	5.17	4.16	5.02	4.82	4.66	4.89	4.37	4.62
Απασχόληση	4.77	5.34	5.24	5.20	4.53	5.39	4.34	5.24	5.03	4.86	5.10	4.56	4.82
Απασχόληση	4.67	5.23	5.13	5.09	4.44	5.28	4.25	5.13	4.92	4.76	5.00	4.46	4.72
Απασχόληση	4.62	5.17	5.07	5.04	4.39	5.22	4.20	5.07	4.87	4.71	4.94	4.41	4.67
Απασχόληση	4.72	5.29	5.18	5.14	4.48	5.34	4.30	5.18	4.97	4.81	5.05	4.51	4.77
Απασχόληση	4.92	5.51	5.40	5.36	4.67	5.56	4.48	5.40	5.18	5.01	5.27	4.70	4.97
Απασχόληση	4.99	5.59	5.48	5.44	4.74	5.64	4.54	5.48	5.26	5.09	5.34	4.77	5.04
Απασχόληση	4.89	5.48	5.37	5.33	4.65	5.53	4.45	5.37	5.15	4.98	5.23	4.67	4.94
Απασχόληση	4.84	5.42	5.31	5.28	4.60	5.47	4.40	5.31	5.10	4.93	5.18	4.62	4.89
Απασχόληση	4.94	5.53	5.42	5.38	4.69	5.58	4.50	5.42	5.21	5.03	5.29	4.72	4.99
Απασχόληση	5.44	6.09	5.97	5.93	5.17	6.15	4.95	5.97	5.73	5.54	5.82	5.20	5.49
Απασχόληση	5.34	5.98	5.86	5.82	5.07	6.04	4.86	5.86	5.63	5.44	5.71	5.10	5.39
Απασχόληση	5.29	5.92	5.81	5.77	5.03	5.98	4.81	5.81	5.57	5.39	5.66	5.05	5.34
Απασχόληση	5.39	6.04	5.92	5.88	5.12	6.09	4.90	5.92	5.68	5.49	5.77	5.15	5.44
Απασχόληση	6.24	6.99	6.85	6.80	5.93	7.05	5.68	6.85	6.58	6.36	6.68	5.96	6.30
Απασχόληση	6.14	6.88	6.74	6.69	5.83	6.94	5.59	6.74	6.47	6.26	6.57	5.87	6.20
Απασχόληση	6.09	6.82	6.68	6.64	5.79	6.88	5.54	6.68	6.42	6.21	6.52	5.82	6.15
Απασχόληση	6.19	6.93	6.79	6.75	5.88	7.00	5.63	6.79	6.52	6.31	6.62	5.91	6.25
Απασχόληση	6.39	7.16	7.01	6.97	6.07	7.22	5.81	7.01	6.73	6.51	6.84	6.11	6.45
Περιβάλλον	1.10	1.23	1.21	1.20	1.05	1.24	1.00	1.21	1.16	1.12	1.18	1.05	1.11
Περιβάλλον	1.15	1.29	1.26	1.25	1.09	1.30	1.05	1.26	1.21	1.17	1.23	1.10	1.16

Διαχειριστής Επιχορήγησης:



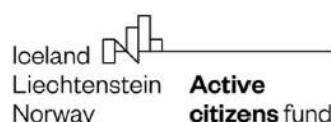
Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Περιβάλλον	1.30	1.46	1.43	1.42	1.24	1.47	1.18	1.43	1.37	1.32	1.39	1.24	1.31
Περιβάλλον	1.10	1.23	1.21	1.20	1.05	1.24	1.00	1.21	1.16	1.12	1.18	1.05	1.11
Περιβάλλον	1.25	1.40	1.37	1.36	1.19	1.41	1.14	1.37	1.32	1.27	1.34	1.19	1.26
Περιβάλλον	1.30	1.46	1.43	1.42	1.24	1.47	1.18	1.43	1.37	1.32	1.39	1.24	1.31
Περιβάλλον	1.45	1.62	1.59	1.58	1.38	1.64	1.32	1.59	1.53	1.48	1.55	1.39	1.46
Περιβάλλον	1.25	1.40	1.37	1.36	1.19	1.41	1.14	1.37	1.32	1.27	1.34	1.19	1.26
Περιβάλλον	1.32	1.48	1.45	1.44	1.25	1.49	1.20	1.45	1.39	1.35	1.41	1.26	1.33
Περιβάλλον	1.47	1.65	1.61	1.60	1.40	1.66	1.34	1.61	1.55	1.50	1.57	1.40	1.48
Περιβάλλον	1.52	1.70	1.67	1.66	1.44	1.72	1.38	1.67	1.60	1.55	1.63	1.45	1.54
Περιβάλλον	1.67	1.87	1.83	1.82	1.59	1.89	1.52	1.83	1.76	1.70	1.79	1.60	1.69
Περιβάλλον	1.77	1.98	1.94	1.93	1.68	2.00	1.61	1.94	1.87	1.80	1.89	1.69	1.79
Περιβάλλον	1.92	2.15	2.11	2.09	1.82	2.17	1.75	2.11	2.02	1.96	2.05	1.83	1.94
Περιβάλλον	1.97	2.21	2.16	2.15	1.87	2.23	1.79	2.16	2.08	2.01	2.11	1.88	1.99
Περιβάλλον	2.12	2.37	2.33	2.31	2.01	2.40	1.93	2.33	2.23	2.16	2.27	2.03	2.14
Περιβάλλον	2.57	2.88	2.82	2.80	2.44	2.91	2.34	2.82	2.71	2.62	2.75	2.46	2.60
Περιβάλλον	2.72	3.05	2.99	2.96	2.58	3.08	2.48	2.99	2.87	2.77	2.91	2.60	2.75
Περιβάλλον	2.77	3.10	3.04	3.02	2.63	3.13	2.52	3.04	2.92	2.82	2.96	2.65	2.80
Περιβάλλον	2.92	3.27	3.20	3.18	2.77	3.30	2.66	3.20	3.08	2.98	3.12	2.79	2.95
Περιβάλλον	2.72	3.05	2.99	2.96	2.58	3.08	2.48	2.99	2.87	2.77	2.91	2.60	2.75
Περιβάλλον	2.87	3.21	3.15	3.13	2.73	3.24	2.61	3.15	3.02	2.93	3.07	2.74	2.90
Περιβάλλον	2.92	3.27	3.20	3.18	2.77	3.30	2.66	3.20	3.08	2.98	3.12	2.79	2.95
Περιβάλλον	3.07	3.44	3.37	3.35	2.92	3.47	2.79	3.37	3.23	3.13	3.29	2.93	3.10
Περιβάλλον	2.92	3.27	3.20	3.18	2.77	3.30	2.66	3.20	3.08	2.98	3.12	2.79	2.95
Περιβάλλον	3.07	3.44	3.37	3.35	2.92	3.47	2.79	3.37	3.23	3.13	3.29	2.93	3.10
Περιβάλλον	3.12	3.49	3.42	3.40	2.96	3.53	2.84	3.42	3.29	3.18	3.34	2.98	3.15
Περιβάλλον	3.27	3.66	3.59	3.56	3.11	3.70	2.98	3.59	3.45	3.33	3.50	3.12	3.30
Περιβάλλον	3.42	3.83	3.75	3.73	3.25	3.87	3.11	3.75	3.60	3.49	3.66	3.27	3.45
Περιβάλλον	3.57	4.00	3.92	3.89	3.39	4.04	3.25	3.92	3.76	3.64	3.82	3.41	3.61
Περιβάλλον	3.62	4.05	3.97	3.95	3.44	4.09	3.29	3.97	3.81	3.69	3.87	3.46	3.66
Περιβάλλον	3.77	4.22	4.14	4.11	3.58	4.26	3.43	4.14	3.97	3.84	4.03	3.60	3.81
Περιβάλλον	3.57	4.00	3.92	3.89	3.39	4.04	3.25	3.92	3.76	3.64	3.82	3.41	3.61
Περιβάλλον	3.62	4.05	3.97	3.95	3.44	4.09	3.29	3.97	3.81	3.69	3.87	3.46	3.66
Περιβάλλον	3.77	4.22	4.14	4.11	3.58	4.26	3.43	4.14	3.97	3.84	4.03	3.60	3.81
Περιβάλλον	3.92	4.39	4.30	4.27	3.72	4.43	3.57	4.30	4.13	4.00	4.20	3.75	3.96
Περιβάλλον	3.67	4.11	4.03	4.00	3.49	4.15	3.34	4.03	3.87	3.74	3.93	3.51	3.71
Περιβάλλον	3.72	4.17	4.08	4.05	3.53	4.21	3.39	4.08	3.92	3.79	3.98	3.55	3.76
Περιβάλλον	3.87	4.33	4.25	4.22	3.68	4.38	3.52	4.25	4.08	3.94	4.14	3.70	3.91
Περιβάλλον	4.02	4.50	4.41	4.38	3.82	4.54	3.66	4.41	4.24	4.10	4.30	3.84	4.06
Περιβάλλον	3.92	4.39	4.30	4.27	3.72	4.43	3.57	4.30	4.13	4.00	4.20	3.75	3.96
Περιβάλλον	4.07	4.56	4.47	4.44	3.87	4.60	3.70	4.47	4.29	4.15	4.36	3.89	4.11
Περιβάλλον	4.22	4.73	4.63	4.60	4.01	4.77	3.84	4.63	4.45	4.30	4.52	4.03	4.26
Περιβάλλον	4.12	4.61	4.52	4.49	3.91	4.66	3.75	4.52	4.34	4.20	4.41	3.94	4.16
Περιβάλλον	4.17	4.67	4.58	4.55	3.96	4.71	3.79	4.58	4.39	4.25	4.46	3.98	4.21
Περιβάλλον	4.32	4.84	4.74	4.71	4.10	4.88	3.93	4.74	4.55	4.40	4.62	4.13	4.36
Περιβάλλον	4.47	5.01	4.91	4.87	4.25	5.05	4.07	4.91	4.71	4.56	4.78	4.27	4.52

Περιβάλλον	4.37	4.89	4.80	4.76	4.15	4.94	3.98	4.80	4.60	4.45	4.68	4.18	4.41
Περιβάλλον	4.32	4.84	4.74	4.71	4.10	4.88	3.93	4.74	4.55	4.40	4.62	4.13	4.36
Περιβάλλον	4.47	5.01	4.91	4.87	4.25	5.05	4.07	4.91	4.71	4.56	4.78	4.27	4.52
Περιβάλλον	4.62	5.17	5.07	5.04	4.39	5.22	4.20	5.07	4.87	4.71	4.94	4.41	4.67
Περιβάλλον	4.69	5.25	5.15	5.11	4.46	5.30	4.27	5.15	4.94	4.78	5.02	4.48	4.74
Περιβάλλον	4.59	5.14	5.04	5.00	4.36	5.19	4.18	5.04	4.84	4.68	4.91	4.39	4.64
Περιβάλλον	4.54	5.08	4.98	4.95	4.31	5.13	4.13	4.98	4.78	4.63	4.86	4.34	4.59
Περιβάλλον	4.69	5.25	5.15	5.11	4.46	5.30	4.27	5.15	4.94	4.78	5.02	4.48	4.74
Περιβάλλον	5.14	5.76	5.64	5.60	4.88	5.81	4.68	5.64	5.42	5.24	5.50	4.91	5.19
Περιβάλλον	5.04	5.64	5.53	5.49	4.79	5.70	4.59	5.53	5.31	5.14	5.39	4.82	5.09
Περιβάλλον	4.99	5.59	5.48	5.44	4.74	5.64	4.54	5.48	5.26	5.09	5.34	4.77	5.04
Περιβάλλον	5.14	5.76	5.64	5.60	4.88	5.81	4.68	5.64	5.42	5.24	5.50	4.91	5.19
Περιβάλλον	5.94	6.65	6.52	6.47	5.64	6.72	5.41	6.52	6.26	6.05	6.36	5.68	6.00
Περιβάλλον	5.84	6.54	6.41	6.37	5.55	6.60	5.31	6.41	6.15	5.95	6.25	5.58	5.90
Περιβάλλον	5.79	6.48	6.36	6.31	5.50	6.55	5.27	6.36	6.10	5.90	6.20	5.53	5.85
Περιβάλλον	5.94	6.65	6.52	6.47	5.64	6.72	5.41	6.52	6.26	6.05	6.36	5.68	6.00
Περιβάλλον	6.09	6.82	6.68	6.64	5.79	6.88	5.54	6.68	6.42	6.21	6.52	5.82	6.15
Υγεία	1.05	1.18	1.15	1.14	1.00	1.19	0.96	1.15	1.11	1.07	1.12	1.00	1.06
Υγεία	1.10	1.23	1.21	1.20	1.05	1.24	1.00	1.21	1.16	1.12	1.18	1.05	1.11
Υγεία	1.01	1.13	1.11	1.10	0.96	1.14	0.92	1.11	1.06	1.03	1.08	0.97	1.02
Υγεία	1.20	1.34	1.32	1.31	1.14	1.36	1.09	1.32	1.26	1.22	1.28	1.15	1.21
Υγεία	1.45	1.62	1.59	1.58	1.38	1.64	1.32	1.59	1.53	1.48	1.55	1.39	1.46
Υγεία	1.60	1.79	1.76	1.74	1.52	1.81	1.46	1.76	1.69	1.63	1.71	1.53	1.62
Υγεία	1.70	1.90	1.87	1.85	1.62	1.92	1.55	1.87	1.79	1.73	1.82	1.62	1.72
Υγεία	1.55	1.74	1.70	1.69	1.47	1.75	1.41	1.70	1.63	1.58	1.66	1.48	1.57
Υγεία	1.62	1.81	1.78	1.77	1.54	1.83	1.47	1.78	1.71	1.65	1.73	1.55	1.64
Υγεία	1.67	1.87	1.83	1.82	1.59	1.89	1.52	1.83	1.76	1.70	1.79	1.60	1.69
Υγεία	1.82	2.04	2.00	1.98	1.73	2.06	1.66	2.00	1.92	1.85	1.95	1.74	1.84
Υγεία	1.92	2.15	2.11	2.09	1.82	2.17	1.75	2.11	2.02	1.96	2.05	1.83	1.94
Υγεία	2.07	2.32	2.27	2.26	1.97	2.34	1.88	2.27	2.18	2.11	2.22	1.98	2.09
Υγεία	2.12	2.37	2.33	2.31	2.01	2.40	1.93	2.33	2.23	2.16	2.27	2.03	2.14
Υγεία	2.27	2.54	2.49	2.47	2.16	2.57	2.07	2.49	2.39	2.31	2.43	2.17	2.29
Υγεία	2.37	2.65	2.60	2.58	2.25	2.68	2.16	2.60	2.50	2.42	2.54	2.26	2.39
Υγεία	2.87	3.21	3.15	3.13	2.73	3.24	2.61	3.15	3.02	2.93	3.07	2.74	2.90
Υγεία	2.92	3.27	3.20	3.18	2.77	3.30	2.66	3.20	3.08	2.98	3.12	2.79	2.95
Υγεία	3.07	3.44	3.37	3.35	2.92	3.47	2.79	3.37	3.23	3.13	3.29	2.93	3.10
Υγεία	3.17	3.55	3.48	3.46	3.01	3.58	2.88	3.48	3.34	3.23	3.39	3.03	3.20
Υγεία	3.02	3.38	3.31	3.29	2.87	3.41	2.75	3.31	3.18	3.08	3.23	2.89	3.05
Υγεία	3.07	3.44	3.37	3.35	2.92	3.47	2.79	3.37	3.23	3.13	3.29	2.93	3.10
Υγεία	3.22	3.61	3.53	3.51	3.06	3.64	2.93	3.53	3.39	3.28	3.45	3.08	3.25
Υγεία	3.32	3.72	3.64	3.62	3.15	3.75	3.02	3.64	3.50	3.38	3.55	3.17	3.35
Υγεία	3.22	3.61	3.53	3.51	3.06	3.64	2.93	3.53	3.39	3.28	3.45	3.08	3.25
Υγεία	3.27	3.66	3.59	3.56	3.11	3.70	2.98	3.59	3.45	3.33	3.50	3.12	3.30
Υγεία	3.42	3.83	3.75	3.73	3.25	3.87	3.11	3.75	3.60	3.49	3.66	3.27	3.45
Υγεία	3.52	3.94	3.86	3.84	3.34	3.98	3.20	3.86	3.71	3.59	3.77	3.36	3.56

Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Διαχειριστής Επιχορήγησης:



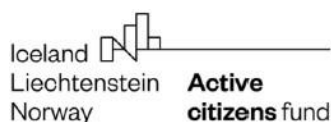
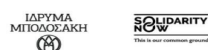
Υγεία	3.72	4.17	4.08	4.05	3.53	4.21	3.39	4.08	3.92	3.79	3.98	3.55	3.76
Υγεία	3.77	4.22	4.14	4.11	3.58	4.26	3.43	4.14	3.97	3.84	4.03	3.60	3.81
Υγεία	3.92	4.39	4.30	4.27	3.72	4.43	3.57	4.30	4.13	4.00	4.20	3.75	3.96
Υγεία	4.02	4.50	4.41	4.38	3.82	4.54	3.66	4.41	4.24	4.10	4.30	3.84	4.06
Υγεία	3.77	4.22	4.14	4.11	3.58	4.26	3.43	4.14	3.97	3.84	4.03	3.60	3.81
Υγεία	3.92	4.39	4.30	4.27	3.72	4.43	3.57	4.30	4.13	4.00	4.20	3.75	3.96
Υγεία	4.02	4.50	4.41	4.38	3.82	4.54	3.66	4.41	4.24	4.10	4.30	3.84	4.06
Υγεία	4.22	4.73	4.63	4.60	4.01	4.77	3.84	4.63	4.45	4.30	4.52	4.03	4.26
Υγεία	3.87	4.33	4.25	4.22	3.68	4.38	3.52	4.25	4.08	3.94	4.14	3.70	3.91
Υγεία	4.02	4.50	4.41	4.38	3.82	4.54	3.66	4.41	4.24	4.10	4.30	3.84	4.06
Υγεία	4.12	4.61	4.52	4.49	3.91	4.66	3.75	4.52	4.34	4.20	4.41	3.94	4.16
Υγεία	4.32	4.84	4.74	4.71	4.10	4.88	3.93	4.74	4.55	4.40	4.62	4.13	4.36
Υγεία	4.22	4.73	4.63	4.60	4.01	4.77	3.84	4.63	4.45	4.30	4.52	4.03	4.26
Υγεία	4.32	4.84	4.74	4.71	4.10	4.88	3.93	4.74	4.55	4.40	4.62	4.13	4.36
Υγεία	4.52	5.06	4.96	4.93	4.29	5.11	4.11	4.96	4.76	4.61	4.84	4.32	4.57
Υγεία	4.42	4.95	4.85	4.82	4.20	5.00	4.02	4.85	4.66	4.50	4.73	4.22	4.46
Υγεία	4.47	5.01	4.91	4.87	4.25	5.05	4.07	4.91	4.71	4.56	4.78	4.27	4.52
Υγεία	4.57	5.12	5.02	4.98	4.34	5.17	4.16	5.02	4.82	4.66	4.89	4.37	4.62
Υγεία	4.77	5.34	5.24	5.20	4.53	5.39	4.34	5.24	5.03	4.86	5.10	4.56	4.82
Υγεία	4.67	5.23	5.13	5.09	4.44	5.28	4.25	5.13	4.92	4.76	5.00	4.46	4.72
Υγεία	4.62	5.17	5.07	5.04	4.39	5.22	4.20	5.07	4.87	4.71	4.94	4.41	4.67
Υγεία	4.72	5.29	5.18	5.14	4.48	5.34	4.30	5.18	4.97	4.81	5.05	4.51	4.77
Υγεία	4.92	5.51	5.40	5.36	4.67	5.56	4.48	5.40	5.18	5.01	5.27	4.70	4.97
Υγεία	4.99	5.59	5.48	5.44	4.74	5.64	4.54	5.48	5.26	5.09	5.34	4.77	5.04
Υγεία	4.89	5.48	5.37	5.33	4.65	5.53	4.45	5.37	5.15	4.98	5.23	4.67	4.94
Υγεία	4.84	5.42	5.31	5.28	4.60	5.47	4.40	5.31	5.10	4.93	5.18	4.62	4.89
Υγεία	4.94	5.53	5.42	5.38	4.69	5.58	4.50	5.42	5.21	5.03	5.29	4.72	4.99
Υγεία	5.44	6.09	5.97	5.93	5.17	6.15	4.95	5.97	5.73	5.54	5.82	5.20	5.49
Υγεία	5.34	5.98	5.86	5.82	5.07	6.04	4.86	5.86	5.63	5.44	5.71	5.10	5.39
Υγεία	5.29	5.92	5.81	5.77	5.03	5.98	4.81	5.81	5.57	5.39	5.66	5.05	5.34
Υγεία	5.39	6.04	5.92	5.88	5.12	6.09	4.90	5.92	5.68	5.49	5.77	5.15	5.44
Υγεία	6.24	6.99	6.85	6.80	5.93	7.05	5.68	6.85	6.58	6.36	6.68	5.96	6.30
Υγεία	6.14	6.88	6.74	6.69	5.83	6.94	5.59	6.74	6.47	6.26	6.57	5.87	6.20
Υγεία	6.09	6.82	6.68	6.64	5.79	6.88	5.54	6.68	6.42	6.21	6.52	5.82	6.15
Υγεία	6.19	6.93	6.79	6.75	5.88	7.00	5.63	6.79	6.52	6.31	6.62	5.91	6.25
Υγεία	6.39	7.16	7.01	6.97	6.07	7.22	5.81	7.01	6.73	6.51	6.84	6.11	6.45
Υποδομές	1.01	1.13	1.11	1.10	0.96	1.14	0.92	1.11	1.06	1.03	1.08	0.97	1.02
Υποδομές	1.05	1.18	1.15	1.14	1.00	1.19	0.96	1.15	1.11	1.07	1.12	1.00	1.06
Υποδομές	1.05	1.18	1.15	1.14	1.00	1.19	0.96	1.15	1.11	1.07	1.12	1.00	1.06
Υποδομές	1.50	1.68	1.65	1.64	1.43	1.70	1.37	1.65	1.58	1.53	1.61	1.43	1.52
Υποδομές	1.16	1.30	1.27	1.26	1.10	1.31	1.06	1.27	1.22	1.18	1.24	1.11	1.17
Υποδομές	1.20	1.34	1.32	1.31	1.14	1.36	1.09	1.32	1.26	1.22	1.28	1.15	1.21
Υποδομές	1.20	1.34	1.32	1.31	1.14	1.36	1.09	1.32	1.26	1.22	1.28	1.15	1.21
Υποδομές	1.65	1.85	1.81	1.80	1.57	1.87	1.50	1.81	1.74	1.68	1.77	1.58	1.67
Υποδομές	1.72	1.93	1.89	1.87	1.63	1.94	1.57	1.89	1.81	1.75	1.84	1.64	1.74

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

Υποδομές	1.38	1.55	1.51	1.50	1.31	1.56	1.26	1.51	1.45	1.41	1.48	1.32	1.39
Υποδομές	1.42	1.59	1.56	1.55	1.35	1.61	1.29	1.56	1.50	1.45	1.52	1.36	1.43
Υποδομές	1.42	1.59	1.56	1.55	1.35	1.61	1.29	1.56	1.50	1.45	1.52	1.36	1.43
Υποδομές	2.17	2.43	2.38	2.37	2.06	2.45	1.97	2.38	2.29	2.21	2.32	2.07	2.19
Υποδομές	1.83	2.05	2.01	1.99	1.74	2.07	1.67	2.01	1.93	1.87	1.96	1.75	1.85
Υποδομές	1.87	2.09	2.05	2.04	1.78	2.11	1.70	2.05	1.97	1.91	2.00	1.79	1.89
Υποδομές	1.87	2.09	2.05	2.04	1.78	2.11	1.70	2.05	1.97	1.91	2.00	1.79	1.89
Υποδομές	2.97	3.33	3.26	3.24	2.82	3.36	2.70	3.26	3.13	3.03	3.18	2.84	3.00
Υποδομές	2.63	2.95	2.89	2.87	2.50	2.97	2.39	2.89	2.77	2.68	2.81	2.51	2.66
Υποδομές	2.67	2.99	2.93	2.91	2.54	3.02	2.43	2.93	2.81	2.72	2.86	2.55	2.70
Υποδομές	2.67	2.99	2.93	2.91	2.54	3.02	2.43	2.93	2.81	2.72	2.86	2.55	2.70
Υποδομές	3.12	3.49	3.42	3.40	2.96	3.53	2.84	3.42	3.29	3.18	3.34	2.98	3.15
Υποδομές	2.78	3.11	3.05	3.03	2.64	3.14	2.53	3.05	2.93	2.83	2.98	2.66	2.81
Υποδομές	2.82	3.16	3.10	3.07	2.68	3.19	2.57	3.10	2.97	2.87	3.02	2.69	2.85
Υποδομές	2.82	3.16	3.10	3.07	2.68	3.19	2.57	3.10	2.97	2.87	3.02	2.69	2.85
Υποδομές	3.32	3.72	3.64	3.62	3.15	3.75	3.02	3.64	3.50	3.38	3.55	3.17	3.35
Υποδομές	2.98	3.34	3.27	3.25	2.83	3.37	2.71	3.27	3.14	3.04	3.19	2.85	3.01
Υποδομές	3.02	3.38	3.31	3.29	2.87	3.41	2.75	3.31	3.18	3.08	3.23	2.89	3.05
Υποδομές	3.02	3.38	3.31	3.29	2.87	3.41	2.75	3.31	3.18	3.08	3.23	2.89	3.05
Υποδομές	3.82	4.28	4.19	4.16	3.63	4.32	3.48	4.19	4.03	3.89	4.09	3.65	3.86
Υποδομές	3.48	3.90	3.82	3.79	3.31	3.93	3.17	3.82	3.67	3.55	3.72	3.33	3.52
Υποδομές	3.52	3.94	3.86	3.84	3.34	3.98	3.20	3.86	3.71	3.59	3.77	3.36	3.56
Υποδομές	3.52	3.94	3.86	3.84	3.34	3.98	3.20	3.86	3.71	3.59	3.77	3.36	3.56
Υποδομές	3.48	3.90	3.82	3.79	3.31	3.93	3.17	3.82	3.67	3.55	3.72	3.33	3.52
Υποδομές	3.52	3.94	3.86	3.84	3.34	3.98	3.20	3.86	3.71	3.59	3.77	3.36	3.56
Υποδομές	3.52	3.94	3.86	3.84	3.34	3.98	3.20	3.86	3.71	3.59	3.77	3.36	3.56
Υποδομές	4.32	4.84	4.74	4.71	4.10	4.88	3.93	4.74	4.55	4.40	4.62	4.13	4.36
Υποδομές	3.58	4.01	3.93	3.90	3.40	4.05	3.26	3.93	3.77	3.65	3.83	3.42	3.62
Υποδομές	3.62	4.05	3.97	3.95	3.44	4.09	3.29	3.97	3.81	3.69	3.87	3.46	3.66
Υποδομές	3.62	4.05	3.97	3.95	3.44	4.09	3.29	3.97	3.81	3.69	3.87	3.46	3.66
Υποδομές	4.42	4.95	4.85	4.82	4.20	5.00	4.02	4.85	4.66	4.50	4.73	4.22	4.46
Υποδομές	3.82	4.28	4.19	4.16	3.63	4.32	3.48	4.19	4.03	3.89	4.09	3.65	3.86
Υποδομές	3.82	4.28	4.19	4.16	3.63	4.32	3.48	4.19	4.03	3.89	4.09	3.65	3.86
Υποδομές	4.62	5.17	5.07	5.04	4.39	5.22	4.20	5.07	4.87	4.71	4.94	4.41	4.67
Υποδομές	4.02	4.50	4.41	4.38	3.82	4.54	3.66	4.41	4.24	4.10	4.30	3.84	4.06
Υποδομές	4.07	4.56	4.47	4.44	3.87	4.60	3.70	4.47	4.29	4.15	4.36	3.89	4.11
Υποδομές	4.07	4.56	4.47	4.44	3.87	4.60	3.70	4.47	4.29	4.15	4.36	3.89	4.11
Υποδομές	4.87	5.45	5.35	5.31	4.63	5.51	4.43	5.35	5.13	4.96	5.21	4.65	4.92
Υποδομές	4.27	4.78	4.69	4.65	4.06	4.83	3.89	4.69	4.50	4.35	4.57	4.08	4.31
Υποδομές	4.22	4.73	4.63	4.60	4.01	4.77	3.84	4.63	4.45	4.30	4.52	4.03	4.26
Υποδομές	4.22	4.73	4.63	4.60	4.01	4.77	3.84	4.63	4.45	4.30	4.52	4.03	4.26
Υποδομές	5.02	5.62	5.51	5.47	4.77	5.68	4.57	5.51	5.29	5.12	5.37	4.80	5.07
Υποδομές	5.09	5.70	5.59	5.55	4.84	5.75	4.63	5.59	5.36	5.19	5.45	4.86	5.14
Υποδομές	4.49	5.03	4.93	4.89	4.27	5.08	4.09	4.93	4.73	4.58	4.81	4.29	4.54
Υποδομές	4.44	4.97	4.87	4.84	4.22	5.02	4.04	4.87	4.68	4.53	4.75	4.24	4.48

Διαχειριστής Επιχορήγησης:



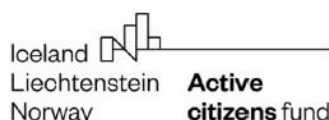
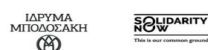
Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Υποδομές	4.44	4.97	4.87	4.84	4.22	5.02	4.04	4.87	4.68	4.53	4.75	4.24	4.48
Υποδομές	5.54	6.20	6.08	6.04	5.26	6.26	5.04	6.08	5.84	5.65	5.93	5.29	5.60
Υποδομές	4.94	5.53	5.42	5.38	4.69	5.58	4.50	5.42	5.21	5.03	5.29	4.72	4.99
Υποδομές	4.89	5.48	5.37	5.33	4.65	5.53	4.45	5.37	5.15	4.98	5.23	4.67	4.94
Υποδομές	4.89	5.48	5.37	5.33	4.65	5.53	4.45	5.37	5.15	4.98	5.23	4.67	4.94
Υποδομές	6.34	7.10	6.96	6.91	6.02	7.17	5.77	6.96	6.68	6.46	6.78	6.06	6.40
Υποδομές	5.74	6.43	6.30	6.26	5.45	6.49	5.22	6.30	6.05	5.85	6.14	5.48	5.80
Υποδομές	5.69	6.37	6.25	6.20	5.41	6.43	5.18	6.25	6.00	5.80	6.09	5.44	5.75
Υποδομές	5.69	6.37	6.25	6.20	5.41	6.43	5.18	6.25	6.00	5.80	6.09	5.44	5.75
Υποδομές	6.49	7.27	7.12	7.07	6.17	7.34	5.91	7.12	6.84	6.61	6.95	6.20	6.56
Στέγαση	1.30	1.46	1.43	1.42	1.24	1.47	1.18	1.43	1.37	1.32	1.39	1.24	1.31
Στέγαση	1.35	1.51	1.48	1.47	1.28	1.53	1.23	1.48	1.42	1.38	1.44	1.29	1.36
Στέγαση	1.50	1.68	1.65	1.64	1.43	1.70	1.37	1.65	1.58	1.53	1.61	1.43	1.52
Στέγαση	1.67	1.87	1.83	1.82	1.59	1.89	1.52	1.83	1.76	1.70	1.79	1.60	1.69
Στέγαση	1.45	1.62	1.59	1.58	1.38	1.64	1.32	1.59	1.53	1.48	1.55	1.39	1.46
Στέγαση	1.50	1.68	1.65	1.64	1.43	1.70	1.37	1.65	1.58	1.53	1.61	1.43	1.52
Στέγαση	1.65	1.85	1.81	1.80	1.57	1.87	1.50	1.81	1.74	1.68	1.77	1.58	1.67
Στέγαση	1.82	2.04	2.00	1.98	1.73	2.06	1.66	2.00	1.92	1.85	1.95	1.74	1.84
Στέγαση	1.89	2.12	2.07	2.06	1.80	2.14	1.72	2.07	1.99	1.93	2.02	1.81	1.91
Στέγαση	1.67	1.87	1.83	1.82	1.59	1.89	1.52	1.83	1.76	1.70	1.79	1.60	1.69
Στέγαση	1.72	1.93	1.89	1.87	1.63	1.94	1.57	1.89	1.81	1.75	1.84	1.64	1.74
Στέγαση	1.87	2.09	2.05	2.04	1.78	2.11	1.70	2.05	1.97	1.91	2.00	1.79	1.89
Στέγαση	2.34	2.62	2.57	2.55	2.22	2.65	2.13	2.57	2.47	2.38	2.50	2.24	2.36
Στέγαση	2.12	2.37	2.33	2.31	2.01	2.40	1.93	2.33	2.23	2.16	2.27	2.03	2.14
Στέγαση	2.17	2.43	2.38	2.37	2.06	2.45	1.97	2.38	2.29	2.21	2.32	2.07	2.19
Στέγαση	2.32	2.60	2.55	2.53	2.20	2.62	2.11	2.55	2.44	2.36	2.48	2.22	2.34
Στέγαση	3.14	3.52	3.45	3.42	2.98	3.55	2.86	3.45	3.31	3.20	3.36	3.00	3.17
Στέγαση	2.92	3.27	3.20	3.18	2.77	3.30	2.66	3.20	3.08	2.98	3.12	2.79	2.95
Στέγαση	2.97	3.33	3.26	3.24	2.82	3.36	2.70	3.26	3.13	3.03	3.18	2.84	3.00
Στέγαση	3.12	3.49	3.42	3.40	2.96	3.53	2.84	3.42	3.29	3.18	3.34	2.98	3.15
Στέγαση	3.29	3.68	3.61	3.59	3.13	3.72	2.99	3.61	3.47	3.35	3.52	3.14	3.32
Στέγαση	3.07	3.44	3.37	3.35	2.92	3.47	2.79	3.37	3.23	3.13	3.29	2.93	3.10
Στέγαση	3.12	3.49	3.42	3.40	2.96	3.53	2.84	3.42	3.29	3.18	3.34	2.98	3.15
Στέγαση	3.27	3.66	3.59	3.56	3.11	3.70	2.98	3.59	3.45	3.33	3.50	3.12	3.30
Στέγαση	3.49	3.91	3.83	3.80	3.32	3.95	3.18	3.83	3.68	3.56	3.73	3.33	3.53
Στέγαση	3.27	3.66	3.59	3.56	3.11	3.70	2.98	3.59	3.45	3.33	3.50	3.12	3.30
Στέγαση	3.32	3.72	3.64	3.62	3.15	3.75	3.02	3.64	3.50	3.38	3.55	3.17	3.35
Στέγαση	3.47	3.89	3.81	3.78	3.30	3.92	3.16	3.81	3.66	3.54	3.71	3.32	3.51
Στέγαση	3.99	4.47	4.38	4.35	3.79	4.51	3.63	4.38	4.20	4.07	4.27	3.81	4.03
Στέγαση	3.77	4.22	4.14	4.11	3.58	4.26	3.43	4.14	3.97	3.84	4.03	3.60	3.81
Στέγαση	3.82	4.28	4.19	4.16	3.63	4.32	3.48	4.19	4.03	3.89	4.09	3.65	3.86
Στέγαση	3.97	4.45	4.36	4.33	3.77	4.49	3.61	4.36	4.18	4.05	4.25	3.79	4.01
Στέγαση	3.77	4.22	4.14	4.11	3.58	4.26	3.43	4.14	3.97	3.84	4.03	3.60	3.81
Στέγαση	3.82	4.28	4.19	4.16	3.63	4.32	3.48	4.19	4.03	3.89	4.09	3.65	3.86
Στέγαση	3.97	4.45	4.36	4.33	3.77	4.49	3.61	4.36	4.18	4.05	4.25	3.79	4.01

Στέγαση	4.49	5.03	4.93	4.89	4.27	5.08	4.09	4.93	4.73	4.58	4.81	4.29	4.54
Στέγαση	3.87	4.33	4.25	4.22	3.68	4.38	3.52	4.25	4.08	3.94	4.14	3.70	3.91
Στέγαση	3.92	4.39	4.30	4.27	3.72	4.43	3.57	4.30	4.13	4.00	4.20	3.75	3.96
Στέγαση	4.07	4.56	4.47	4.44	3.87	4.60	3.70	4.47	4.29	4.15	4.36	3.89	4.11
Στέγαση	4.59	5.14	5.04	5.00	4.36	5.19	4.18	5.04	4.84	4.68	4.91	4.39	4.64
Στέγαση	4.12	4.61	4.52	4.49	3.91	4.66	3.75	4.52	4.34	4.20	4.41	3.94	4.16
Στέγαση	4.27	4.78	4.69	4.65	4.06	4.83	3.89	4.69	4.50	4.35	4.57	4.08	4.31
Στέγαση	4.79	5.36	5.26	5.22	4.55	5.42	4.36	5.26	5.05	4.88	5.13	4.58	4.84
Στέγαση	4.32	4.84	4.74	4.71	4.10	4.88	3.93	4.74	4.55	4.40	4.62	4.13	4.36
Στέγαση	4.37	4.89	4.80	4.76	4.15	4.94	3.98	4.80	4.60	4.45	4.68	4.18	4.41
Στέγαση	4.52	5.06	4.96	4.93	4.29	5.11	4.11	4.96	4.76	4.61	4.84	4.32	4.57
Στέγαση	5.04	5.64	5.53	5.49	4.79	5.70	4.59	5.53	5.31	5.14	5.39	4.82	5.09
Στέγαση	4.57	5.12	5.02	4.98	4.34	5.17	4.16	5.02	4.82	4.66	4.89	4.37	4.62
Στέγαση	4.52	5.06	4.96	4.93	4.29	5.11	4.11	4.96	4.76	4.61	4.84	4.32	4.57
Στέγαση	4.67	5.23	5.13	5.09	4.44	5.28	4.25	5.13	4.92	4.76	5.00	4.46	4.72
Στέγαση	5.19	5.81	5.70	5.66	4.93	5.87	4.72	5.70	5.47	5.29	5.55	4.96	5.24
Στέγαση	5.26	5.89	5.77	5.73	5.00	5.95	4.79	5.77	5.54	5.36	5.63	5.03	5.31
Στέγαση	4.79	5.36	5.26	5.22	4.55	5.42	4.36	5.26	5.05	4.88	5.13	4.58	4.84
Στέγαση	4.74	5.31	5.20	5.17	4.50	5.36	4.31	5.20	4.99	4.83	5.07	4.53	4.79
Στέγαση	4.89	5.48	5.37	5.33	4.65	5.53	4.45	5.37	5.15	4.98	5.23	4.67	4.94
Στέγαση	5.71	6.40	6.27	6.22	5.42	6.46	5.20	6.27	6.02	5.82	6.11	5.46	5.77
Στέγαση	5.24	5.87	5.75	5.71	4.98	5.92	4.77	5.75	5.52	5.34	5.61	5.01	5.29
Στέγαση	5.19	5.81	5.70	5.66	4.93	5.87	4.72	5.70	5.47	5.29	5.55	4.96	5.24
Στέγαση	5.34	5.98	5.86	5.82	5.07	6.04	4.86	5.86	5.63	5.44	5.71	5.10	5.39
Στέγαση	6.51	7.29	7.15	7.10	6.18	7.36	5.92	7.15	6.86	6.63	6.97	6.22	6.58
Στέγαση	6.04	6.76	6.63	6.58	5.74	6.83	5.50	6.63	6.36	6.16	6.46	5.77	6.10
Στέγαση	5.99	6.71	6.57	6.53	5.69	6.77	5.45	6.57	6.31	6.11	6.41	5.72	6.05
Στέγαση	6.14	6.88	6.74	6.69	5.83	6.94	5.59	6.74	6.47	6.26	6.57	5.87	6.20
Στέγαση	6.66	7.46	7.31	7.26	6.33	7.53	6.06	7.31	7.02	6.79	7.13	6.36	6.73
Εισόδημα	1.05	1.18	1.15	1.14	1.00	1.19	0.96	1.15	1.11	1.07	1.12	1.00	1.06
Εισόδημα	1.07	1.20	1.17	1.17	1.02	1.21	0.97	1.17	1.13	1.09	1.15	1.02	1.08
Εισόδημα	1.09	1.22	1.20	1.19	1.04	1.23	0.99	1.20	1.15	1.11	1.17	1.04	1.10
Εισόδημα	1.10	1.23	1.21	1.20	1.05	1.24	1.00	1.21	1.16	1.12	1.18	1.05	1.11
Εισόδημα	1.20	1.34	1.32	1.31	1.14	1.36	1.09	1.32	1.26	1.22	1.28	1.15	1.21
Εισόδημα	1.22	1.37	1.34	1.33	1.16	1.38	1.11	1.34	1.29	1.24	1.31	1.17	1.23
Εισόδημα	1.24	1.39	1.36	1.35	1.18	1.40	1.13	1.36	1.31	1.26	1.33	1.18	1.25
Εισόδημα	1.25	1.40	1.37	1.36	1.19	1.41	1.14	1.37	1.32	1.27	1.34	1.19	1.26
Εισόδημα	1.32	1.48	1.45	1.44	1.25	1.49	1.20	1.45	1.39	1.35	1.41	1.26	1.33
Εισόδημα	1.42	1.59	1.56	1.55	1.35	1.61	1.29	1.56	1.50	1.45	1.52	1.36	1.43
Εισόδημα	1.44	1.61	1.58	1.57	1.37	1.63	1.31	1.58	1.52	1.47	1.54	1.38	1.45
Εισόδημα	1.46	1.64	1.60	1.59	1.39	1.65	1.33	1.60	1.54	1.49	1.56	1.40	1.47
Εισόδημα	1.77	1.98	1.94	1.93	1.68	2.00	1.61	1.94	1.87	1.80	1.89	1.69	1.79
Εισόδημα	1.87	2.09	2.05	2.04	1.78	2.11	1.70	2.05	1.97	1.91	2.00	1.79	1.89
Εισόδημα	1.89	2.12	2.07	2.06	1.80	2.14	1.72	2.07	1.99	1.93	2.02	1.81	1.91
Εισόδημα	1.91	2.14	2.10	2.08	1.81	2.16	1.74	2.10	2.01	1.95	2.04	1.83	1.93

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

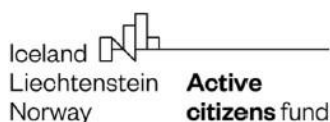


Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Εισόδημα	2.57	2.88	2.82	2.80	2.44	2.91	2.34	2.82	2.71	2.62	2.75	2.46	2.60
Εισόδημα	2.67	2.99	2.93	2.91	2.54	3.02	2.43	2.93	2.81	2.72	2.86	2.55	2.70
Εισόδημα	2.69	3.01	2.95	2.93	2.56	3.04	2.45	2.95	2.83	2.74	2.88	2.57	2.72
Εισόδημα	2.71	3.04	2.97	2.95	2.57	3.06	2.47	2.97	2.86	2.76	2.90	2.59	2.74
Εισόδημα	2.72	3.05	2.99	2.96	2.58	3.08	2.48	2.99	2.87	2.77	2.91	2.60	2.75
Εισόδημα	2.82	3.16	3.10	3.07	2.68	3.19	2.57	3.10	2.97	2.87	3.02	2.69	2.85
Εισόδημα	2.84	3.18	3.12	3.10	2.70	3.21	2.58	3.12	2.99	2.89	3.04	2.71	2.87
Εισόδημα	2.86	3.20	3.14	3.12	2.72	3.23	2.60	3.14	3.01	2.91	3.06	2.73	2.89
Εισόδημα	2.92	3.27	3.20	3.18	2.77	3.30	2.66	3.20	3.08	2.98	3.12	2.79	2.95
Εισόδημα	3.02	3.38	3.31	3.29	2.87	3.41	2.75	3.31	3.18	3.08	3.23	2.89	3.05
Εισόδημα	3.04	3.40	3.34	3.31	2.89	3.44	2.77	3.34	3.20	3.10	3.25	2.90	3.07
Εισόδημα	3.06	3.43	3.36	3.34	2.91	3.46	2.78	3.36	3.22	3.12	3.27	2.92	3.09
Εισόδημα	3.42	3.83	3.75	3.73	3.25	3.87	3.11	3.75	3.60	3.49	3.66	3.27	3.45
Εισόδημα	3.52	3.94	3.86	3.84	3.34	3.98	3.20	3.86	3.71	3.59	3.77	3.36	3.56
Εισόδημα	3.54	3.96	3.89	3.86	3.36	4.00	3.22	3.89	3.73	3.61	3.79	3.38	3.58
Εισόδημα	3.56	3.99	3.91	3.88	3.38	4.02	3.24	3.91	3.75	3.63	3.81	3.40	3.60
Εισόδημα	3.52	3.94	3.86	3.84	3.34	3.98	3.20	3.86	3.71	3.59	3.77	3.36	3.56
Εισόδημα	3.54	3.96	3.89	3.86	3.36	4.00	3.22	3.89	3.73	3.61	3.79	3.38	3.58
Εισόδημα	3.56	3.99	3.91	3.88	3.38	4.02	3.24	3.91	3.75	3.63	3.81	3.40	3.60
Εισόδημα	3.92	4.39	4.30	4.27	3.72	4.43	3.57	4.30	4.13	4.00	4.20	3.75	3.96
Εισόδημα	3.62	4.05	3.97	3.95	3.44	4.09	3.29	3.97	3.81	3.69	3.87	3.46	3.66
Εισόδημα	3.64	4.08	4.00	3.97	3.46	4.12	3.31	4.00	3.84	3.71	3.90	3.48	3.68
Εισόδημα	3.66	4.10	4.02	3.99	3.48	4.14	3.33	4.02	3.86	3.73	3.92	3.50	3.70
Εισόδημα	4.02	4.50	4.41	4.38	3.82	4.54	3.66	4.41	4.24	4.10	4.30	3.84	4.06
Εισόδημα	3.84	4.30	4.21	4.19	3.65	4.34	3.49	4.21	4.05	3.91	4.11	3.67	3.88
Εισόδημα	3.86	4.32	4.24	4.21	3.67	4.36	3.51	4.24	4.07	3.93	4.13	3.69	3.90
Εισόδημα	4.22	4.73	4.63	4.60	4.01	4.77	3.84	4.63	4.45	4.30	4.52	4.03	4.26
Εισόδημα	4.04	4.52	4.43	4.40	3.84	4.57	3.68	4.43	4.26	4.12	4.32	3.86	4.08
Εισόδημα	4.09	4.58	4.49	4.46	3.89	4.62	3.72	4.49	4.31	4.17	4.38	3.91	4.13
Εισόδημα	4.11	4.60	4.51	4.48	3.90	4.65	3.74	4.51	4.33	4.19	4.40	3.93	4.15
Εισόδημα	4.47	5.01	4.91	4.87	4.25	5.05	4.07	4.91	4.71	4.56	4.78	4.27	4.52
Εισόδημα	4.29	4.80	4.71	4.68	4.08	4.85	3.90	4.71	4.52	4.37	4.59	4.10	4.33
Εισόδημα	4.24	4.75	4.65	4.62	4.03	4.79	3.86	4.65	4.47	4.32	4.54	4.05	4.28
Εισόδημα	4.26	4.77	4.68	4.64	4.05	4.82	3.88	4.68	4.49	4.34	4.56	4.07	4.30
Εισόδημα	4.62	5.17	5.07	5.04	4.39	5.22	4.20	5.07	4.87	4.71	4.94	4.41	4.67
Εισόδημα	4.69	5.25	5.15	5.11	4.46	5.30	4.27	5.15	4.94	4.78	5.02	4.48	4.74
Εισόδημα	4.51	5.05	4.95	4.92	4.28	5.10	4.10	4.95	4.75	4.60	4.83	4.31	4.56
Εισόδημα	4.46	5.00	4.90	4.86	4.24	5.04	4.06	4.90	4.70	4.55	4.77	4.26	4.51
Εισόδημα	4.48	5.02	4.92	4.88	4.26	5.06	4.08	4.92	4.72	4.57	4.79	4.28	4.53
Εισόδημα	5.14	5.76	5.64	5.60	4.88	5.81	4.68	5.64	5.42	5.24	5.50	4.91	5.19
Εισόδημα	4.96	5.56	5.44	5.41	4.71	5.61	4.51	5.44	5.23	5.06	5.31	4.74	5.01
Εισόδημα	4.91	5.50	5.39	5.35	4.66	5.55	4.47	5.39	5.17	5.00	5.25	4.69	4.96
Εισόδημα	4.93	5.52	5.41	5.37	4.68	5.57	4.49	5.41	5.19	5.02	5.28	4.71	4.98
Εισόδημα	5.94	6.65	6.52	6.47	5.64	6.72	5.41	6.52	6.26	6.05	6.36	5.68	6.00
Εισόδημα	5.76	6.45	6.32	6.28	5.47	6.51	5.24	6.32	6.07	5.87	6.16	5.50	5.82

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

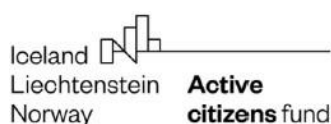
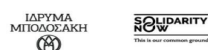


Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Εισόδημα	5.71	6.40	6.27	6.22	5.42	6.46	5.20	6.27	6.02	5.82	6.11	5.46	5.77
Εισόδημα	5.73	6.42	6.29	6.25	5.44	6.48	5.21	6.29	6.04	5.84	6.13	5.48	5.79
Εισόδημα	6.09	6.82	6.68	6.64	5.79	6.88	5.54	6.68	6.42	6.21	6.52	5.82	6.15
Ικανοποίηση ζωή	1.60	1.79	1.76	1.74	1.52	1.81	1.46	1.76	1.69	1.63	1.71	1.53	1.62
Ικανοποίηση ζωή	1.80	2.02	1.98	1.96	1.71	2.03	1.64	1.98	1.90	1.83	1.93	1.72	1.82
Ικανοποίηση ζωή	1.90	2.13	2.09	2.07	1.81	2.15	1.73	2.09	2.00	1.94	2.03	1.82	1.92
Ικανοποίηση ζωή	2.10	2.35	2.30	2.29	2.00	2.37	1.91	2.30	2.21	2.14	2.25	2.01	2.12
Ικανοποίηση ζωή	1.75	1.96	1.92	1.91	1.66	1.98	1.59	1.92	1.84	1.78	1.87	1.67	1.77
Ικανοποίηση ζωή	1.95	2.18	2.14	2.13	1.85	2.20	1.77	2.14	2.05	1.99	2.09	1.86	1.97
Ικανοποίηση ζωή	2.05	2.30	2.25	2.23	1.95	2.32	1.87	2.25	2.16	2.09	2.19	1.96	2.07
Ικανοποίηση ζωή	2.25	2.52	2.47	2.45	2.14	2.54	2.05	2.47	2.37	2.29	2.41	2.15	2.27
Ικανοποίηση ζωή	2.32	2.60	2.55	2.53	2.20	2.62	2.11	2.55	2.44	2.36	2.48	2.22	2.34
Ικανοποίηση ζωή	1.97	2.21	2.16	2.15	1.87	2.23	1.79	2.16	2.08	2.01	2.11	1.88	1.99
Ικανοποίηση ζωή	2.17	2.43	2.38	2.37	2.06	2.45	1.97	2.38	2.29	2.21	2.32	2.07	2.19
Ικανοποίηση ζωή	2.27	2.54	2.49	2.47	2.16	2.57	2.07	2.49	2.39	2.31	2.43	2.17	2.29
Ικανοποίηση ζωή	2.77	3.10	3.04	3.02	2.63	3.13	2.52	3.04	2.92	2.82	2.96	2.65	2.80
Ικανοποίηση ζωή	2.42	2.71	2.66	2.64	2.30	2.74	2.20	2.66	2.55	2.47	2.59	2.31	2.44
Ικανοποίηση ζωή	2.62	2.93	2.88	2.86	2.49	2.96	2.38	2.88	2.76	2.67	2.80	2.50	2.65
Ικανοποίηση ζωή	2.72	3.05	2.99	2.96	2.58	3.08	2.48	2.99	2.87	2.77	2.91	2.60	2.75
Ικανοποίηση ζωή	3.57	4.00	3.92	3.89	3.39	4.04	3.25	3.92	3.76	3.64	3.82	3.41	3.61
Ικανοποίηση ζωή	3.22	3.61	3.53	3.51	3.06	3.64	2.93	3.53	3.39	3.28	3.45	3.08	3.25
Ικανοποίηση ζωή	3.42	3.83	3.75	3.73	3.25	3.87	3.11	3.75	3.60	3.49	3.66	3.27	3.45
Ικανοποίηση ζωή	3.52	3.94	3.86	3.84	3.34	3.98	3.20	3.86	3.71	3.59	3.77	3.36	3.56
Ικανοποίηση ζωή	3.72	4.17	4.08	4.05	3.53	4.21	3.39	4.08	3.92	3.79	3.98	3.55	3.76
Ικανοποίηση ζωή	3.37	3.77	3.70	3.67	3.20	3.81	3.07	3.70	3.55	3.43	3.61	3.22	3.40
Ικανοποίηση ζωή	3.57	4.00	3.92	3.89	3.39	4.04	3.25	3.92	3.76	3.64	3.82	3.41	3.61

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

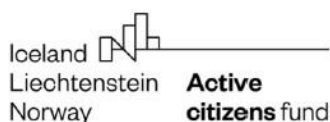


Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Ικανοποίηση ζωή	3.67	4.11	4.03	4.00	3.49	4.15	3.34	4.03	3.87	3.74	3.93	3.51	3.71
Ικανοποίηση ζωή	3.92	4.39	4.30	4.27	3.72	4.43	3.57	4.30	4.13	4.00	4.20	3.75	3.96
Ικανοποίηση ζωή	3.57	4.00	3.92	3.89	3.39	4.04	3.25	3.92	3.76	3.64	3.82	3.41	3.61
Ικανοποίηση ζωή	3.77	4.22	4.14	4.11	3.58	4.26	3.43	4.14	3.97	3.84	4.03	3.60	3.81
Ικανοποίηση ζωή	3.87	4.33	4.25	4.22	3.68	4.38	3.52	4.25	4.08	3.94	4.14	3.70	3.91
Ικανοποίηση ζωή	4.42	4.95	4.85	4.82	4.20	5.00	4.02	4.85	4.66	4.50	4.73	4.22	4.46
Ικανοποίηση ζωή	4.07	4.56	4.47	4.44	3.87	4.60	3.70	4.47	4.29	4.15	4.36	3.89	4.11
Ικανοποίηση ζωή	4.27	4.78	4.69	4.65	4.06	4.83	3.89	4.69	4.50	4.35	4.57	4.08	4.31
Ικανοποίηση ζωή	4.37	4.89	4.80	4.76	4.15	4.94	3.98	4.80	4.60	4.45	4.68	4.18	4.41
Ικανοποίηση ζωή	4.07	4.56	4.47	4.44	3.87	4.60	3.70	4.47	4.29	4.15	4.36	3.89	4.11
Ικανοποίηση ζωή	4.27	4.78	4.69	4.65	4.06	4.83	3.89	4.69	4.50	4.35	4.57	4.08	4.31
Ικανοποίηση ζωή	4.37	4.89	4.80	4.76	4.15	4.94	3.98	4.80	4.60	4.45	4.68	4.18	4.41
Ικανοποίηση ζωή	4.92	5.51	5.40	5.36	4.67	5.56	4.48	5.40	5.18	5.01	5.27	4.70	4.97
Ικανοποίηση ζωή	4.17	4.67	4.58	4.55	3.96	4.71	3.79	4.58	4.39	4.25	4.46	3.98	4.21
Ικανοποίηση ζωή	4.37	4.89	4.80	4.76	4.15	4.94	3.98	4.80	4.60	4.45	4.68	4.18	4.41
Ικανοποίηση ζωή	4.47	5.01	4.91	4.87	4.25	5.05	4.07	4.91	4.71	4.56	4.78	4.27	4.52
Ικανοποίηση ζωή	5.02	5.62	5.51	5.47	4.77	5.68	4.57	5.51	5.29	5.12	5.37	4.80	5.07
Ικανοποίηση ζωή	4.57	5.12	5.02	4.98	4.34	5.17	4.16	5.02	4.82	4.66	4.89	4.37	4.62
Ικανοποίηση ζωή	4.67	5.23	5.13	5.09	4.44	5.28	4.25	5.13	4.92	4.76	5.00	4.46	4.72
Ικανοποίηση ζωή	5.22	5.85	5.73	5.69	4.96	5.90	4.75	5.73	5.50	5.32	5.59	4.99	5.27
Ικανοποίηση ζωή	4.77	5.34	5.24	5.20	4.53	5.39	4.34	5.24	5.03	4.86	5.10	4.56	4.82
Ικανοποίηση ζωή	4.82	5.40	5.29	5.25	4.58	5.45	4.39	5.29	5.08	4.91	5.16	4.61	4.87
Ικανοποίηση ζωή	4.92	5.51	5.40	5.36	4.67	5.56	4.48	5.40	5.18	5.01	5.27	4.70	4.97
Ικανοποίηση ζωή	5.47	6.13	6.00	5.96	5.20	6.18	4.98	6.00	5.76	5.58	5.85	5.23	5.53
Ικανοποίηση ζωή	5.02	5.62	5.51	5.47	4.77	5.68	4.57	5.51	5.29	5.12	5.37	4.80	5.07

Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Διαχειριστής Επιχορήγησης:



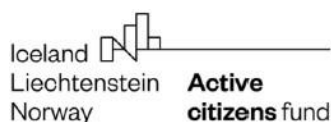
Ικανοποίηση ζωή	4.97	5.57	5.46	5.42	4.72	5.62	4.52	5.46	5.24	5.07	5.32	4.75	5.02
Ικανοποίηση ζωή	5.07	5.68	5.56	5.53	4.82	5.73	4.61	5.56	5.34	5.17	5.43	4.84	5.12
Ικανοποίηση ζωή	5.62	6.29	6.17	6.13	5.34	6.35	5.11	6.17	5.92	5.73	6.01	5.37	5.68
Ικανοποίηση ζωή	5.69	6.37	6.25	6.20	5.41	6.43	5.18	6.25	6.00	5.80	6.09	5.44	5.75
Ικανοποίηση ζωή	5.24	5.87	5.75	5.71	4.98	5.92	4.77	5.75	5.52	5.34	5.61	5.01	5.29
Ικανοποίηση ζωή	5.19	5.81	5.70	5.66	4.93	5.87	4.72	5.70	5.47	5.29	5.55	4.96	5.24
Ικανοποίηση ζωή	5.29	5.92	5.81	5.77	5.03	5.98	4.81	5.81	5.57	5.39	5.66	5.05	5.34
Ικανοποίηση ζωή	6.14	6.88	6.74	6.69	5.83	6.94	5.59	6.74	6.47	6.26	6.57	5.87	6.20
Ικανοποίηση ζωή	5.69	6.37	6.25	6.20	5.41	6.43	5.18	6.25	6.00	5.80	6.09	5.44	5.75
Ικανοποίηση ζωή	5.64	6.32	6.19	6.15	5.36	6.38	5.13	6.19	5.94	5.75	6.04	5.39	5.70
Ικανοποίηση ζωή	5.74	6.43	6.30	6.26	5.45	6.49	5.22	6.30	6.05	5.85	6.14	5.48	5.80
Ικανοποίηση ζωή	6.94	7.77	7.62	7.56	6.59	7.85	6.32	7.62	7.31	7.07	7.43	6.63	7.01
Ικανοποίηση ζωή	6.49	7.27	7.12	7.07	6.17	7.34	5.91	7.12	6.84	6.61	6.95	6.20	6.56
Ικανοποίηση ζωή	6.44	7.21	7.07	7.02	6.12	7.28	5.86	7.07	6.79	6.56	6.89	6.15	6.51
Ικανοποίηση ζωή	6.54	7.32	7.18	7.13	6.21	7.39	5.95	7.18	6.89	6.67	7.00	6.25	6.61
Ικανοποίηση ζωή	7.09	7.94	7.78	7.73	6.74	8.02	6.45	7.78	7.47	7.23	7.59	6.77	7.16
Πολιτική	1.80	2.02	1.98	1.96	1.71	2.03	1.64	1.98	1.90	1.83	1.93	1.72	1.82
Πολιτική	1.90	2.13	2.09	2.07	1.81	2.15	1.73	2.09	2.00	1.94	2.03	1.82	1.92
Πολιτική	2.10	2.35	2.30	2.29	2.00	2.37	1.91	2.30	2.21	2.14	2.25	2.01	2.12
Πολιτική	2.21	2.48	2.43	2.41	2.10	2.50	2.01	2.43	2.33	2.25	2.37	2.11	2.23
Πολιτική	1.20	1.34	1.32	1.31	1.14	1.36	1.09	1.32	1.26	1.22	1.28	1.15	1.21
Πολιτική	1.22	1.37	1.34	1.33	1.16	1.38	1.11	1.34	1.29	1.24	1.31	1.17	1.23
Πολιτική	1.24	1.39	1.36	1.35	1.18	1.40	1.13	1.36	1.31	1.26	1.33	1.18	1.25
Πολιτική	1.25	1.40	1.37	1.36	1.19	1.41	1.14	1.37	1.32	1.27	1.34	1.19	1.26
Πολιτική	1.32	1.48	1.45	1.44	1.25	1.49	1.20	1.45	1.39	1.35	1.41	1.26	1.33
Πολιτική	1.42	1.59	1.56	1.55	1.35	1.61	1.29	1.56	1.50	1.45	1.52	1.36	1.43
Πολιτική	1.44	1.61	1.58	1.57	1.37	1.63	1.31	1.58	1.52	1.47	1.54	1.38	1.45
Πολιτική	1.46	1.64	1.60	1.59	1.39	1.65	1.33	1.60	1.54	1.49	1.56	1.40	1.47
Πολιτική	1.77	1.98	1.94	1.93	1.68	2.00	1.61	1.94	1.87	1.80	1.89	1.69	1.79
Πολιτική	1.87	2.09	2.05	2.04	1.78	2.11	1.70	2.05	1.97	1.91	2.00	1.79	1.89
Πολιτική	1.89	2.12	2.07	2.06	1.80	2.14	1.72	2.07	1.99	1.93	2.02	1.81	1.91
Πολιτική	1.91	2.14	2.10	2.08	1.81	2.16	1.74	2.10	2.01	1.95	2.04	1.83	1.93
Πολιτική	2.57	2.88	2.82	2.80	2.44	2.91	2.34	2.82	2.71	2.62	2.75	2.46	2.60

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

Πολιτική	2.67	2.99	2.93	2.91	2.54	3.02	2.43	2.93	2.81	2.72	2.86	2.55	2.70
Πολιτική	2.69	3.01	2.95	2.93	2.56	3.04	2.45	2.95	2.83	2.74	2.88	2.57	2.72
Πολιτική	2.71	3.04	2.97	2.95	2.57	3.06	2.47	2.97	2.86	2.76	2.90	2.59	2.74
Πολιτική	2.72	3.05	2.99	2.96	2.58	3.08	2.48	2.99	2.87	2.77	2.91	2.60	2.75
Πολιτική	2.82	3.16	3.10	3.07	2.68	3.19	2.57	3.10	2.97	2.87	3.02	2.69	2.85
Πολιτική	2.84	3.18	3.12	3.10	2.70	3.21	2.58	3.12	2.99	2.89	3.04	2.71	2.87
Πολιτική	2.86	3.20	3.14	3.12	2.72	3.23	2.60	3.14	3.01	2.91	3.06	2.73	2.89
Πολιτική	2.92	3.27	3.20	3.18	2.77	3.30	2.66	3.20	3.08	2.98	3.12	2.79	2.95
Πολιτική	3.02	3.38	3.31	3.29	2.87	3.41	2.75	3.31	3.18	3.08	3.23	2.89	3.05
Πολιτική	3.04	3.40	3.34	3.31	2.89	3.44	2.77	3.34	3.20	3.10	3.25	2.90	3.07
Πολιτική	3.06	3.43	3.36	3.34	2.91	3.46	2.78	3.36	3.22	3.12	3.27	2.92	3.09
Πολιτική	3.42	3.83	3.75	3.73	3.25	3.87	3.11	3.75	3.60	3.49	3.66	3.27	3.45
Πολιτική	3.52	3.94	3.86	3.84	3.34	3.98	3.20	3.86	3.71	3.59	3.77	3.36	3.56
Πολιτική	3.54	3.96	3.89	3.86	3.36	4.00	3.22	3.89	3.73	3.61	3.79	3.38	3.58
Πολιτική	3.56	3.99	3.91	3.88	3.38	4.02	3.24	3.91	3.75	3.63	3.81	3.40	3.60
Πολιτική	3.52	3.94	3.86	3.84	3.34	3.98	3.20	3.86	3.71	3.59	3.77	3.36	3.56
Πολιτική	3.54	3.96	3.89	3.86	3.36	4.00	3.22	3.89	3.73	3.61	3.79	3.38	3.58
Πολιτική	3.56	3.99	3.91	3.88	3.38	4.02	3.24	3.91	3.75	3.63	3.81	3.40	3.60
Πολιτική	3.92	4.39	4.30	4.27	3.72	4.43	3.57	4.30	4.13	4.00	4.20	3.75	3.96
Πολιτική	3.62	4.05	3.97	3.95	3.44	4.09	3.29	3.97	3.81	3.69	3.87	3.46	3.66
Πολιτική	3.64	4.08	4.00	3.97	3.46	4.12	3.31	4.00	3.84	3.71	3.90	3.48	3.68
Πολιτική	3.66	4.10	4.02	3.99	3.48	4.14	3.33	4.02	3.86	3.73	3.92	3.50	3.70
Πολιτική	4.02	4.50	4.41	4.38	3.82	4.54	3.66	4.41	4.24	4.10	4.30	3.84	4.06
Πολιτική	3.84	4.30	4.21	4.19	3.65	4.34	3.49	4.21	4.05	3.91	4.11	3.67	3.88
Πολιτική	3.86	4.32	4.24	4.21	3.67	4.36	3.51	4.24	4.07	3.93	4.13	3.69	3.90
Πολιτική	4.22	4.73	4.63	4.60	4.01	4.77	3.84	4.63	4.45	4.30	4.52	4.03	4.26
Πολιτική	4.04	4.52	4.43	4.40	3.84	4.57	3.68	4.43	4.26	4.12	4.32	3.86	4.08
Πολιτική	4.09	4.58	4.49	4.46	3.89	4.62	3.72	4.49	4.31	4.17	4.38	3.91	4.13
Πολιτική	4.11	4.60	4.51	4.48	3.90	4.65	3.74	4.51	4.33	4.19	4.40	3.93	4.15
Πολιτική	4.47	5.01	4.91	4.87	4.25	5.05	4.07	4.91	4.71	4.56	4.78	4.27	4.52
Πολιτική	4.29	4.80	4.71	4.68	4.08	4.85	3.90	4.71	4.52	4.37	4.59	4.10	4.33
Πολιτική	4.24	4.75	4.65	4.62	4.03	4.79	3.86	4.65	4.47	4.32	4.54	4.05	4.28
Πολιτική	4.26	4.77	4.68	4.64	4.05	4.82	3.88	4.68	4.49	4.34	4.56	4.07	4.30
Πολιτική	4.62	5.17	5.07	5.04	4.39	5.22	4.20	5.07	4.87	4.71	4.94	4.41	4.67
Πολιτική	4.69	5.25	5.15	5.11	4.46	5.30	4.27	5.15	4.94	4.78	5.02	4.48	4.74
Πολιτική	4.51	5.05	4.95	4.92	4.28	5.10	4.10	4.95	4.75	4.60	4.83	4.31	4.56
Πολιτική	4.46	5.00	4.90	4.86	4.24	5.04	4.06	4.90	4.70	4.55	4.77	4.26	4.51
Πολιτική	4.48	5.02	4.92	4.88	4.26	5.06	4.08	4.92	4.72	4.57	4.79	4.28	4.53
Πολιτική	5.14	5.76	5.64	5.60	4.88	5.81	4.68	5.64	5.42	5.24	5.50	4.91	5.19
Πολιτική	4.96	5.56	5.44	5.41	4.71	5.61	4.51	5.44	5.23	5.06	5.31	4.74	5.01
Πολιτική	4.91	5.50	5.39	5.35	4.66	5.55	4.47	5.39	5.17	5.00	5.25	4.69	4.96
Πολιτική	4.93	5.52	5.41	5.37	4.68	5.57	4.49	5.41	5.19	5.02	5.28	4.71	4.98
Πολιτική	5.94	6.65	6.52	6.47	5.64	6.72	5.41	6.52	6.26	6.05	6.36	5.68	6.00
Πολιτική	5.76	6.45	6.32	6.28	5.47	6.51	5.24	6.32	6.07	5.87	6.16	5.50	5.82
Πολιτική	5.71	6.40	6.27	6.22	5.42	6.46	5.20	6.27	6.02	5.82	6.11	5.46	5.77

Διαχειριστής Επιχορήγησης:

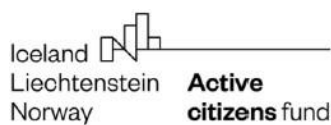


Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Πολιτική	5.73	6.42	6.29	6.25	5.44	6.48	5.21	6.29	6.04	5.84	6.13	5.48	5.79
Πολιτική	6.09	6.82	6.68	6.64	5.79	6.88	5.54	6.68	6.42	6.21	6.52	5.82	6.15

Διαχειριστής Επιχορήγησης:



Διαχειριστής Επιχορήγησης:

